

Le Courrier des Glénans

Par et pour les Adhérents
Mars 2024

**Spécial Assemblée
Générale 2024**

Sommaire / n° 116



03

**Rapport moral
2023**



10

**Rapport d'activité
2023**



29

**Rapport financier
2023**



44

**Les candidats
au Conseil d'Administration**



53

Informations pratiques



59

En Bref



Assemblée
Générale 2024

Rapport moral 2023

par Marc Olivaux



Sommaire

Rapport moral 2023

p. 05 Une année 2023 remarquable

p. 05 Une activité record

p. 05 Une structure saine d'un point de vue économique

p. 06 Une poursuite des investissements pour le développement des Glénans

p. 06 Le bénévolat

p. 06 Des structures bénévoles dynamiques

p. 07 Le bénévolat au cœur du projet associatif

p. 08 Des projets forts pour répondre à ces enjeux

p. 08 Ambition environnement

p. 09 Ambition diversité

p. 09 Ambition bénévolat



Chères adhérentes, chers adhérents,

C'est avec le recul de l'année écoulée que nous vous partageons ce bilan moral dont nous avons la fierté de constater qu'il confirme une nouvelle fois la justesse de notre modèle associatif, le dynamisme de nos activités et la bonne santé financière de l'association. La grande solidité des Glénans se trouve, cette année, d'autant plus confortée que, malgré les remous que nous avons pu affronter, la détermination et l'engagement de tous ont permis de garder le cap du projet associatif et du développement des projets qui vous tiennent à cœur.

Une année 2023 remarquable

Une activité record

L'année 2023 a, une fois de plus, été marquée par un record de fréquentation de nos bases. L'activité est en croissance significative de même que le nombre de personnes ayant choisi de rejoindre notre projet associatif (voir Rapport d'Activité). Ce rayonnement des Glénans, amplifié ces dernières années par le besoin d'espaces et de grand air nous a permis de développer de nouveaux projets de navigations sur nos sites avec la confirmation du déploiement de nouveaux supports comme le Wingfoil à l'Archipel et à Bonifacio ou dans les périples internationaux avec le périple Scandinave, le périple Spitzberg ou encore l'élargissement de notre offre aux Baléares, en Sicile ou en Grèce.

Ces projets sont venus s'ajouter à notre activité plus traditionnelle qui, plus que jamais, attire. C'est ce qui nous permet à la fois d'avoir une structure saine d'un point de vue économique mais surtout, d'affirmer que nous sommes plus que jamais fidèles à notre objet social qui est notamment d'«apporter à [nos] membres un ensemble de moyens de formation à la navigation en mer, en leur rendant possible la pratique de la voile et de la croisière sur les diverses mers du globe ».

Une structure saine d'un point de vue économique

Ces records de fréquentation ont permis également des résultats économiques satisfaisants (voir le bilan financier) qui permettent aujourd'hui de dire que malgré une structure financière reposant sur d'importants coûts fixes annuels et alors que notre activité est essentiellement saisonnière, notre association a des finances saines et peut faire face aux imprévus autant qu'à son ambition de développement de nouveaux projets.



Ces résultats sont notamment le fruit du travail et de l'engagement exceptionnels des équipes salariées comme bénévoles, que le Conseil d'Administration a tenu à souligner en octroyant une nouvelle fois une Prime de Partage de la Valeur aux salariés et en dotant, avec l'appui du Conseil de l'Encadrement Bénévole et des Comités de Secteurs, les bénévoles engagés d'une veste aux couleurs de l'Association dont nous sommes si fiers.

Une poursuite des investissements pour le développement des Glénans

L'année 2023, c'est aussi des projets qui continuent d'avancer. Le plan Patrimoine initié il y a une dizaine d'années suit son cours. Ainsi, Fort Cigogne sera en pleine capacité d'accueillir des stagiaires en 2024, les travaux de Coz Castel à Paimpol ont été lancés et se poursuivront pendant toute l'année 2024 pour permettre encore et toujours un meilleur accueil de nos adhérents.

Ces investissements, sont aussi nautiques avec notamment le renouvellement continu de notre flotte. On peut évoquer la livraison en 2023 des premiers Django 9,80, croiseurs semi-hauturiers construits par le chantier Marée Haute sur la base d'un cahier des charges établi par Les Glénans.

Nous avons également investi cette année au service de nos ambitions pédagogiques avec l'accueil de la seconde promotion de BPJEPS voile et environnement au sein de notre Centre de Formation par Apprentissage.

Nous pouvons aussi souligner l'arrivée au catalogue de stages encadrés en langue anglaise, stages qui font suite à la création par des membres du Conseil de l'Encadrement Bénévole, en concertation avec la commission internationale du CA et les équipes salariées, de stages de formation à l'encadrement en anglais et ce, afin d'avoir une équipe d'encadrants prête à intervenir sur ces stages.

Le bénévolat

Des structures bénévoles dynamiques

En 2023, le très fort dynamisme des structures représentatives des bénévoles est un véritable succès pour notre modèle d'engagement et d'éducation populaire. Il est le cœur de notre identité et la participation du plan grand nombre en est le moteur.



Le Conseil de l'Encadrement Bénévole a porté de nombreux projets tels que la rédaction de la 9^{ème} édition du Cours des Glénans, la mise en œuvre de la passerelle, la poursuite des E-topos etc. Sous l'impulsion du Président sortant qu'il convient ici de remercier, mais aussi grâce à une équipe jeune et dynamique, parfaitement incarnée par les nouvelles Présidente et Vice-Présidente et appuyée par l'expérience des membres plus anciens, de nombreux projets entraînants nous donnent énormément d'enthousiasme pour les années à venir.

Dans le même esprit, les Comités de Secteurs sont particulièrement dynamiques et se renforcent en nombre de membres et en compétences cette dernière année. Leur engagement est primordial car malgré un travail remarquable des équipes salariées de terrain, elles ne sauraient à elles seules assumer la charge des convoyages, de la préparation et de l'entretien des sites, des nouvelles constructions et de l'animation de la vie démocratique des bases. Il en va également des Bénévoles Sous Convention, toujours plus nombreux à s'engager et à porter le projet. Ils ont une place centrale dans le fonctionnement de notre association et il est indispensable de continuer à les accompagner et à les soutenir. Nous voulons ici solennellement les remercier de leur contribution essentielle à la découverte et à l'éducation à la voile du plus grand nombre.

Enfin si le Conseil d'Administration a connu des changements plus nombreux qu'à l'accoutumée, la participation aux instances de l'association est plus que jamais attractive avec 16 candidatures cette année... un record ! Cette attractivité, le dynamisme de certains débats, les changements de gouvernance peuvent être interprétés comme des réactions d'équipage en situation de coup de vent mais on peut aussi y voir le signe d'une association dans laquelle la démocratie vit, une démocratie fondée sur la culture du débat, de la co-construction, faite d'accords et de désaccords qui sont le signe de son dynamisme. C'est d'ailleurs tout particulièrement rassurant tant l'engagement bénévole est un enjeu central pour notre association.

Le bénévolat au cœur du projet associatif

S'il était nécessaire de le rappeler, le troisième alinéa de l'article deux des statuts, précise que notre association a pour but de «promouvoir l'engagement bénévole parmi ses membres et créer les conditions nécessaires à une telle action». Plus encore, le préambule des statuts explique que « Le CNG, devenu Les Glénans a, dès l'origine, fondé son action sur l'engagement bénévole de ses membres et sur la possibilité qui est constamment offerte à chacun d'entre eux, dans un esprit d'absolue confiance entre générations, d'accéder à toute responsabilité d'organisa-



tion ou d'enseignement ». Aux Glénans, le bénévolat n'est pas un moyen de satisfaire l'objet social, c'est une partie intégrante de l'objet social et donc une des finalités de notre projet associatif. Or, ce bénévolat doit prendre corps à tous les niveaux, que ce soit dans l'organisation et l'accompagnement de la vie sur les bases, dans l'encadrement des stagiaires, dans la formation des monitrices, des moniteurs, des MDM ; dans leur encadrement ou encore, au niveau décisionnel au travers d'une gouvernance forte qui assume cette « responsabilité d'organisation » voulue par nos fondateurs. Ce sont bien ces points qui ont causé les fameux remous en 2023 et notamment les désaccords en matière de gouvernance et de stratégie qui ont mené aux changements d'orientation et de composition du Bureau et au départ du Délégué Général. Au moment où ces lignes sont écrites, un travail de concertation entre équipes bénévoles et salariées est initié, une transition est en cours en vue de l'arrivée, dans un contexte stabilisé, d'un nouveau ou d'un(e) nouvelle délégué(e) général(e) de l'Association et dont le recrutement est en cours. En outre, le CA a pris ses responsabilités et porte, de façon engagée et dynamique, un ensemble de projets d'envergure en coordination avec les équipes salariées et ce, afin de répondre à trois enjeux majeurs qui constituent à la fois notre objet social, mais également des enjeux sociétaux fondamentaux : l'environnement, la diversité et le bénévolat.

Des projets forts pour répondre à ces enjeux

Pour répondre à ces enjeux, le Conseil d'Administration a d'ores et déjà lancé trois séries de projets qui ont pris le nom d'« Ambitions ».

Ambition environnement

En matière d'environnement, les événements météorologiques que tous nos sites ont connu ces dernières années, allant des tempêtes Ciaran et Frederico de novembre 2023 en Bretagne aux orages catastrophiques d'août 2022 en Corse ou encore aux phénomènes de tornades localisés sur le bassin de Thau à la même période nous rappellent que nos sites sont vulnérables et qu'il convient, tout autant que de continuer à réduire l'impact de nos activités, d'anticiper et de se préparer à ces changements radicaux qui auront inéluctablement un impact sur nos modes de vie et notre pratique. C'est le rôle de l'ambition environnement qui, forte de son groupe de travail, du bilan carbone de l'association réalisé en 2023, sera force de proposition, permettant ainsi de poursuivre notre travail déterminé pour préserver la mer, la planète et le vivant que nos activités nous font toucher du doigt chaque jour.



Ambition diversité

Afin que notre association reste un lieu accueillant et permettant une pratique épanouissante de la voile pour toutes et tous, nous œuvrons quotidiennement au travers d'actions favorisant la féminisation de la pratique telles que par exemple, la reconduction des stages 100 % féminins et leur extension aux stages de validation technique et théorique permettant l'accès au monitorat. Nous nous sommes, par ailleurs, résolument engagés à garantir une pratique dans un cadre sécurisé au travers à la fois d'actions de prévention, mais aussi du développement de dispositifs d'alerte et de protection tels que « stop-violence ». C'est aussi dans ce but d'élargir l'accueil des publics que nous avons renforcé les moyens permettant d'ouvrir l'accès à la voile au plus grand nombre, y compris aux moins favorisés, notamment en développant une tarification au quotient familial. C'est également dans ce but que nous renforçons encore nos partenariats avec des associations telles que l'UNADEV ou encore Norm Handi Mer afin, une fois de plus, de « créer, entre les hommes et les femmes de tous les pays, des liens par la mer [et de] faciliter à tous, la connaissance du monde marin et de la navigation à voile » (Alinéa 1 et 2 de l'article 2 des statuts). C'est précisément sur ces enjeux que les membres de l'ambition diversité joueront un rôle central dans les années à venir, notamment en termes d'internationalisation des publics accueillis.

Ambition bénévolat

S'agissant enfin du bénévolat. Comme évoqué précédemment, il s'agit de l'enjeu central. Notre modèle associatif repose sur le bénévolat, que ce soit d'un point de vue opérationnel dans la gestion des sites, l'animation, la formation, ou d'un point de vue de la gouvernance dans le pilotage des projets préalablement cités ou plus largement, dans la définition de la stratégie. C'est précisément cet engagement bénévole, lui-même permettant ce merveilleux projet de vie en collectivité autour de la voile qui, il y a exactement 50 ans, nous a valu notre reconnaissance d'utilité publique. Nous la célébrerons cette année au même titre que la parution de la 9^{ème} édition du Cours de Glénans. Plus que jamais, dans une société où l'engagement bénévole connaît un net recul, il faudra continuer à porter haut et fort notre projet associatif afin que toujours plus de gens puissent découvrir ce fabuleux sentiment de liberté que permet la navigation à la voile. Ça sera la mission des membres de l'ambition bénévolat.

Vous l'aurez compris, les Glénans se portent bien et notre ambition est intacte au service de la voile, de nos adhérents et de notre projet associatif. Les fondations sont solides et saines pour continuer à se mobiliser pour inventer, créer, innover et faire face à ces enjeux. C'est ainsi que nous pourrions continuer à faire vivre cette fabuleuse aventure humaine à laquelle d'une façon ou d'une autre, nous avons toutes et tous adhéré.



Assemblée
Générale
2024

Rapport d'activité 2023

par Éliane Jean



Sommaire

Rapport d'activité 2023

- p. 13 Les chiffres d'activité 2023
- p. 17 Quelques éléments marquants du côté des bases
- p. 17 Des nouvelles de la flotte
- p. 18 Des événements nautiques plébiscités
- p. 19 Une communauté toujours enthousiaste et un plaisir indéniable à venir naviguer aux Glénans
- p. 19 Du côté du bénévolat
- p. 22 Des projets structurants pour l'association
- p. 26 La mer en partage ou les projets à vocation sociale
- p. 27 Formation professionnelle



Dans la continuité de 2022, l'année 2023 présente de très bons résultats avec un chiffre d'affaires des stages de 12 382 K€, en hausse, et des projets confortés. Une fois encore, l'engagement de toutes les forces vives de l'association a permis de maintenir le cap et de montrer la force et la vitalité de notre projet associatif.

Quelques éléments significatifs pour cette année 2023 :

- **Une augmentation du nombre de monitrices et moniteurs formés,**
due en partie aux dispositifs incitatifs mis en place (FPI à tarif réduit, bourse d'aide au monitorat pour les bénévoles engagés...), mais aussi à l'augmentation du nombre de bénévoles sous convention accueillis sur les bases,
- **Une augmentation importante du nombre d'adhérents bénéficiant du dispositif d'accès à l'offre de stage sous condition de revenu,**
et son élargissement aux adhérents juniors,
- **Une offre de formation de plus en plus complète avec l'ouverture d'un CFA Glénans et la mise en place fin 2022 d'un diplôme d'Education à l'Environnement pour un Développement Durable (BPJEPS EEDD),**
ainsi que la possibilité pour les publics relevant de la Formation Continue d'acquérir titres ou diplômes dans les métiers du nautisme,
- **La réalisation d'un premier diagnostic carbone et le renforcement des mesures de sensibilisation à l'environnement sur les bases,**
s'appuyant notamment sur les BPJEPS EEDD,
- **Le déploiement du projet K.I.S.S**
avec la livraison de kits aux 5 premiers lycées ciblés,
- **L'extension de l'expérimentation de stages 100 % féminin en embarqué,**
- **La continuité des actions d'éducation, de prévention et de lutte contre les violences sexistes et sexuelles.**

Les chiffres d'activité 2023

Adhérents

18 178
en 2023

(17 195 en 2022)

progression :

↗ + 5,7 %

public étranger :
9,6 %

Stagiaires totaux

(Activités hors cours
théoriques, permis et
formation professionnelle)

20 885
en 2023

(19 959 en 2022)

progression :

↗ + 4,6 %

Journées Stagiaires

142 552
en 2023

(138 179 en 2022)

progression :

↗ + 2,9 %

Chiffre d'Affaires Stages

(Netté des réductions)

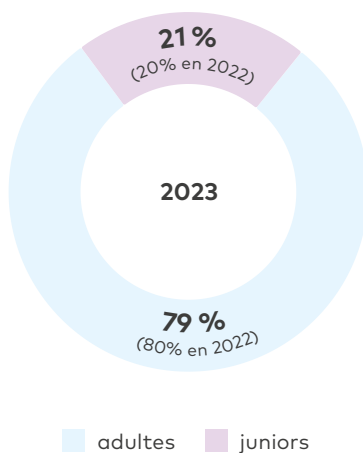
12 382 K€
en 2023

(11 583 k€ en 2021)

progression :

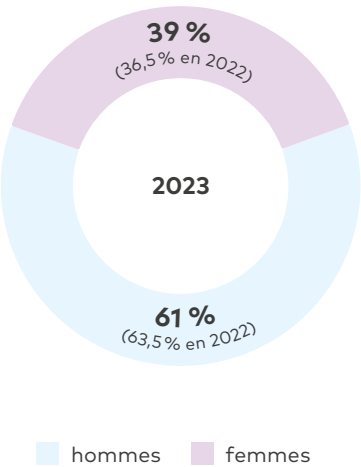
↗ + 7,3 %

Adhérents : répartitions diverses



Après une tendance à la diminution
durant quelques années, le public junior
est à nouveau sur une courbe ascendante
avec une croissance de + 3 % au global
en 2023 en nombre de jours stagiaires.

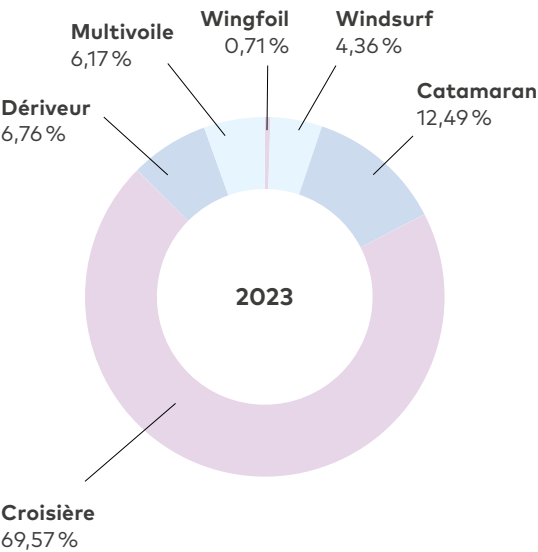
Adhérents : répartitions diverses
(suite)



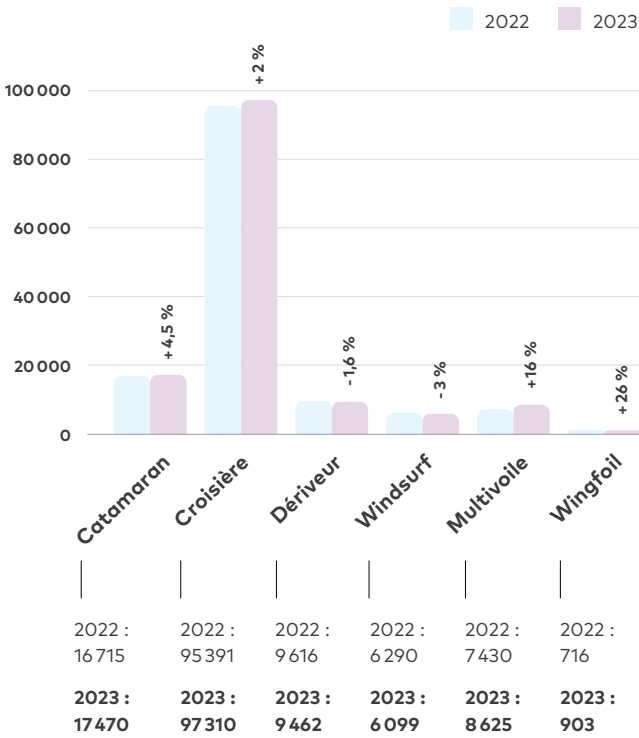
* concernant la répartition stagiaires H/F, le pourcentage de stagiaires féminines progresse de 5,5 % soit 7 766 en 2023 (vs 7 362 en 2022)

Répartition des stagiaires
par filière

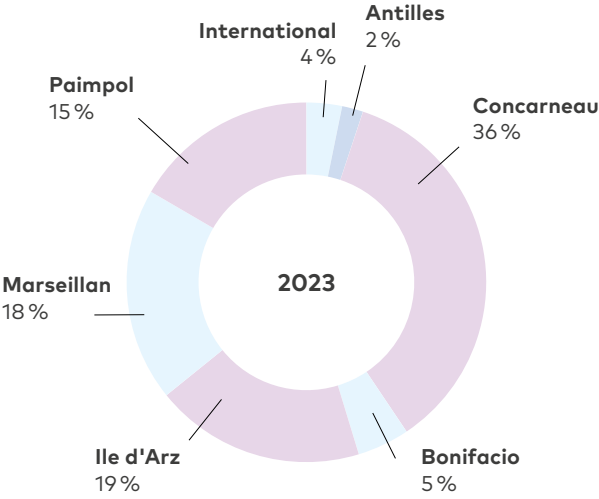
Répartition des journées :



Évolution des journées / 2023 vs 2022 :



Répartition des stagiaires
par base



Le nombre de journées stagiaires est en augmentation sur l'ensemble des bases, à l'exception de Paimpol, ce qui s'explique par la fermeture du site de Coz Castel début septembre pour travaux (- 2 mois d'activité).

Évolution des journées par base / 2023 vs 2022 :



Activité Groupes

L'activité Groupes progresse de 3,95 % au global, en partie grâce à une programmation groupe plus importante sur l'île d'Arz et Marseillan, qui ont accueilli en 2023 un nombre élevé de scolaires.

Répartition des journées Groupes
par base :





Quelques éléments marquants du côté des bases

Emanuele Fanfano et Marion Molinier ont pleinement pris leurs nouvelles fonctions de chef de base respectivement à Marseillan et Bonifacio.

Concernant la base de Paimpol, les travaux de rénovation de Coz Castel ont démarré. Initialement prévue pour septembre 2024, la fin des travaux pourrait être retardée, suite au passage de la tempête Ciaran qui a fragilisé les pignons de l'édifice. Celle-ci a également endommagé un ponton causant des dégâts mineurs sur des voiliers. Par ailleurs, la Délégation de Service Public qui a été validée en janvier 2023 par le Conseil Municipal de Bréhat pour une durée de 10 ans, a permis à la base de Paimpol d'étendre son offre à la voile légère (dériveur et catamaran). Des stages en internat mais aussi en externat y sont proposés.

L'île verte quant à elle, a accueilli des stages juniors en été, et a basculé sur de l'accueil adulte à partir de septembre.

Le pôle international propose pour la 2^{ème} année une offre (bassin méditerranéen, mer du Nord, Atlantique nord, mer Baltique...) permettant à nos adhérents de découvrir d'autres horizons et de se réappropriier collectivement une compétence hauturière. Cette activité a connu en 2023 une forte croissance, avec 5 534 journées de navigation pour 4 354 en 2022.

Du côté de Concarneau, notons que la rénovation de Fort Cigogne se trouve dans la dernière tranche des travaux. Fort heureusement la tempête Ciaran n'a pas causé de gros dégât sur Concarneau ni sur la base d'Arz.

Des nouvelles de la flotte

Malgré un marché nautique tendu du fait des conséquences de la crise sanitaire, un rajeunissement de notre flotte de croisière était nécessaire. Dans ce but et comme évoqué dans le rapport moral un contrat a été conclu en avril 2022 avec le chantier « Marée Haute » basé à Concarneau pour l'achat de Django 9.8 destinés à progressivement remplacer les 30 pieds.

En janvier 2023 a eu lieu la livraison du premier bateau à Concarneau. Trois autres unités ont suivi dont 2 pour la base de Paimpol. Six sont actuellement en commande. Deux d'entre eux rejoindront la base de Marseillan courant mars, les autres sont prévus pour les bases bretonnes.

Fin 2022, les Glénans ont également fait 2 très belles acquisitions sur le marché de l'occasion, un X-Yacht 43 qui a rejoint la flotte paimpolaise et un Dehler 41 acquis pour la zone méditerranéenne.

Des événements nautiques plébiscités

Ces événements nautiques organisés par les Glénans rencontrent chaque année un succès grandissant. En 2023, 6 événements ont ainsi été proposés :

Concarneau

	Nombre de bateaux engagés	Nombre de participants (hors équipes Glénans)
16° Rallye Nautique des Entreprises	17	94
8° Rallye Nautique des Belges	22	130
7° Rallye Nautique de la Rentrée	9	45
Fun Cup	-	36

Paimpol

	Nombre de bateaux engagés	Nombre de participants (hors équipes Glénans)
12° Rallye Nautique de Paimpol	11	61

Marseillan

	Nombre de bateaux engagés	Nombre de participants (hors équipes Glénans)
19° Challenge Pluri'Elles	12	60

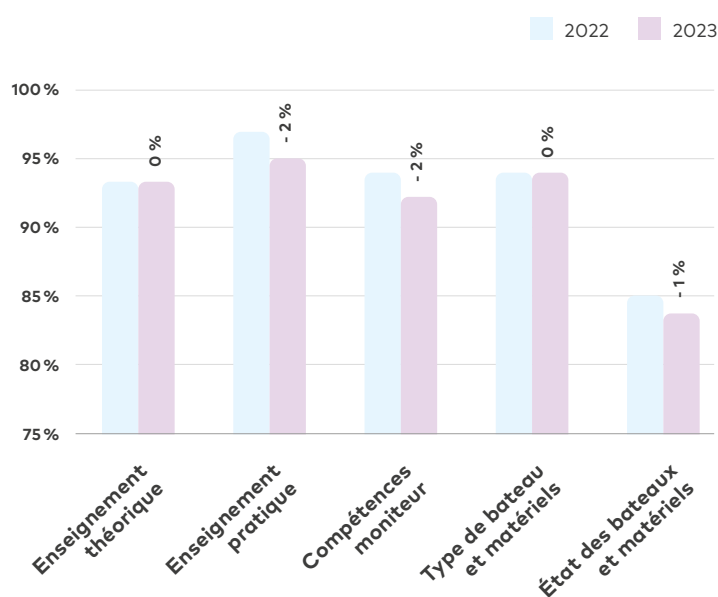
À noter qu'en 2024, le **Challenge Pluri'Elles** fêtera ses **20 ans d'existence**.



Une communauté toujours enthousiaste et un plaisir indéniable à venir naviguer aux Glénans

La satisfaction des adhérents ne faiblit pas, et comme en 2022, reste très élevée. La plupart des **indicateurs issus des retours d'enquête sont au vert et se situent aux alentours des 93 %**. Seuls le type de bateaux et leur état sont à surveiller.

Retour des enquêtes stagiaires :



→ Le NPS (Net Promoter Score) a légèrement régressé avec une note de 57 (vs 58,1 en 2022).

Le NPS ou Net Promoter Score est un indicateur permettant de mesurer la propension des consommateurs à recommander un produit, un service et une marque. D'un simple calcul, le NPS indique de manière chiffrée la fidélité et la satisfaction des clients à un moment donné.

Du côté du bénévolat

La place du bénévolat dans la vie de l'association

Les résultats obtenus cette année sont avant tout le fruit d'un travail collectif de toutes les parties prenantes de l'association. Cependant, cela ne saurait être sans l'investissement de nos bénévoles, quelle que soit la pierre qu'ils apportent à l'édifice. Les 21 420 journées de bénévolat réalisées en 2023, tous types de missions confondus (versus 19 750 en 2022) montrent encore une fois la vitalité de notre modèle associatif et la place fondamentale du bénévolat dans le fonctionnement de notre association.

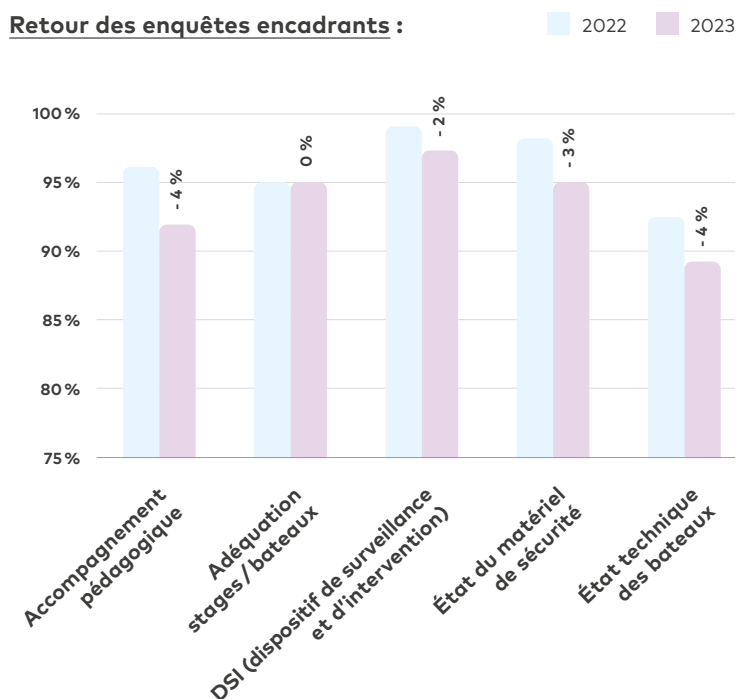


L'encadrement des stages

Les moniteurs et monitrices ont été cette année, **955** (876 en 2022) à encadrer sur nos bases, et **67,9 %** (67 % en 2022) des journées d'encadrement sont bénévoles.

Concernant les retours d'enquête encadrants, la grande majorité des indicateurs s'établit en moyenne autour des 95 % de satisfaction. Avec néanmoins 2 points de vigilance, l'un portant sur l'accompagnement pédagogique, et l'autre sur l'état technique des bateaux (ce qui rejoint l'évaluation stagiaires) ; tous deux font apparaître une baisse de 4 points en 2023.

Retour des enquêtes encadrants :



Les instances bénévoles

Conseil de l'Encadrement Bénévole (CEB)

L'année du CEB a démarré avec le séminaire-colloque « Escale hivernale » qui a rassemblé bénévoles et salariés à Concarneau en janvier 2023, et s'est terminé lors de la journée bénévole du 9 décembre avec l'Assemblée Annuelle du CEB.



Composé de 30 membres élus par leurs pairs et de membres associés, le CEB anime la communauté des encadrants bénévoles et porte de nombreux projets notamment sur les questions de sécurité et de pédagogie.

Le nombre important de projets (73 en début d'année 2023), démontre la volonté de cette instance de favoriser les initiatives et les expérimentations, conformément aux statuts de l'association, qui définissent le rôle du CEB comme un lieu d'expérimentation pédagogique. Actions et dispositifs mis en place sont au cœur de la transmission du savoir comme gage de progression des bénévoles, ce qui constitue l'ADN des Glénans.

Outre l'implication dans la mise à jour du cours des Glénans (9^{ème} édition) qui s'est terminée dans l'année, le CEB a poursuivi ses réflexions et expérimentations sur entre autres :

- **la mise en place de stages en anglais** avec l'organisation d'un stage encadrants sur Penfret en avril 2023,
- **le développement de la documentation technique et la mise à disposition de fiches pédagogiques** pour aider les moniteurs et monitrices au quotidien : les volets catamaran et planche à voile sont d'ores et déjà accessibles ainsi que 6 fiches,
- **le travail de la commission sécurité**, avec à l'automne 2023 la réalisation d'un stage Sécu-P en complément du World Sailing pour proposer des exercices pratiques d'avaries et d'accidents,
- **sans oublier la saison 4 des e-topos** avec 8 séances supplémentaires de réaliser.

Le CEB participe enfin très activement aux travaux des 3 Ambitions.

Convention entre la SNSM et les Glénans

Chaque année des moniteurs croisière des Glénans ayant la qualification World Sailing ont la possibilité de participer à un stage de formation des patrons de vedette de secours en mer au pôle national de la SNSM à Saint Nazaire. L'objectif de cette convention est de permettre les échanges et le partage des techniques de secours et de sauvetage en mer entre les Glénans et la SNSM. Cinq moniteurs en ont profité en 2023

Les Comités de secteur

Au nombre de 4, les Comités de Secteur contribuent fortement à faire vivre le bénévolat sur les bases. animateurs de la communauté bénévole locale, ils travaillent en lien étroit avec les équipes de permanents et leurs actions



sont multiples. Ce sont ainsi plusieurs centaines de bénévoles tous azimuts, puisqu'ils peuvent être par ailleurs MDM, moniteurs, administrateurs ou juste là pour participer, qui se retrouvent régulièrement sur une base qu'ils connaissent parfaitement.

Lors des regroupements, ils participent à la maintenance des bateaux, à la recherche des solutions pour préserver les sites, à l'installation des tentes et cabanes ; ils contribuent également aux réflexions sur les rénovations ou les améliorations à apporter sur les sites, assurent l'ouverture des îles... Ils peuvent être à l'initiative de partenariats locaux (La Balise, l'APS34,...) et prendre en charge avec les équipes de permanents l'organisation d'événements tels que le Challenge Pluri'elles ou encore les différents rallyes.

Si leur action est avant tout locale, ils contribuent aussi par leur expertise aux travaux et aux réflexions menées au niveau national. C'est à ce titre qu'ils participent eux aussi activement aux travaux sur les Ambitions.

Des projets structurants pour l'association

Favoriser l'accès des femmes à nos stages et augmenter le nombre de monitrices

Où en est la pratique féminine en 2023 aux Glénans ?

Stagiaires : 38,2 % de femmes
(vs 36,5 % en 2022)

Niveau 1 : 43,1 % de femmes (vs 42 % en 2022)

Niveau 4 : 29,7 % (vs 30 % en 2022)

Différence par pratique :

- en croisière : 37 % de femmes (vs 34,5 % en 2022)
- en voile légère : 40,9 % de femmes (vs 42 % en 2022)

Focus juniors :

42,2 % de stagiaires féminines (vs 39 % en 2022)

Monitrices : 26,3 % de femmes
(vs 24,4 % en 2022)

tous supports et tous statuts confondus

Une disparité en fonction des supports

mais une augmentation en croisière en 2023 :

- en croisière : 24,9 % de femmes (vs 22,4 % en 2022)
- en voile légère : 29,9 % de femmes (vs 30,4 % en 2022)

Les Stages 100 % féminins

Cette expérimentation a été lancée en août 2022, afin d'encourager la pratique féminine de la voile. Au vu d'un bilan très positif, le Conseil d'Adminis-



tration a décidé de la reconduire, et même d'augmenter le nombre de stages pour l'année 2023. Ce sont ainsi 40 stages (vs 12 en 2022) de croisière embarquée qui ont été proposés au départ de nos différentes bases, pour un total de 190 places. Le taux de remplissage a été de 86 %.

Le bilan réalisé en fin d'année 2023 met en lumière des éléments tout à fait intéressants pour la suite à donner à ce dispositif. Il fait en effet apparaître les éléments suivants :

→ **68 % des participantes n'avaient jamais fait de stage aux Glénans,**

→ **39 % de stagiaires inscrites en 2022 se sont ré-inscrites en 2023 :**

15 sur un stage mixte, 4 ont fait des stages mixte et non mixte,

1 a fait un stage non mixte.

Il ressort également des enquêtes post-stage qu'en termes d'organisation de la vie à bord, d'ambiance et d'amabilité, la satisfaction est supérieure à 97 %, et comptabilise respectivement 3,8 %, 2,5 % et 4,2 % de plus que les enquêtes de femmes ayant participé à un stage mixte.

Néanmoins, le taux de fidélisation sur les stages 100 % féminins est inférieur de 4 points à celui des femmes sur les stages mixtes (71,4 % de femmes ayant fait un stage 100 % féminin comptent revenir, pour 75,3 % de l'ensemble des femmes stagiaires aux Glénans sur des stages équivalents).

Ces constats, alliés à la volonté d'augmenter le nombre de monitrices (la proportion de femmes inscrites en FPI est en 2023 de 34 %), nous a conduits à ouvrir également cette année des stages de N4 FFV en Croisière et Voile Légère 100 % féminin. L'expérimentation se poursuit sur 2024 et un nouveau bilan sera dressé en fin d'année.

Augmenter le nombre de moniteurs-monitrices formés et accompagner leur parcours

En 2023, nous observons une progression de 15,5 % du nombre d'inscrits en FPI (**238 en 2023** vs 206 en 2022), ce qui est satisfaisant. Quant à lui, le nombre d'inscrits aux formations techniques de moniteurs et monitrices (N4FFV) reste constant aux alentours de 450 avec une progression d'1/2 point pour les femmes. La mise en place de 2 dispositifs a très certainement contribué à une telle augmentation :

→ **D'un côté, le FPI proposé depuis 2 ans à un tarif réduit.**

→ **D'un autre côté, le dispositif Tremplin Monitorat, conçu dans le cadre d'Ambition Bénévolat et destiné à permettre aux bénévoles engagés**



ayant acquis un niveau 3 ou en cours de validation de progresser rapidement vers le monitorat. Ce dispositif, lancé à titre expérimental en 2023, a vocation à être élargi en 2024. Pour aller dans ce sens, une information très large doit être faite en début de saison, tant en direction des prescripteurs, que de l'ensemble des bénévoles susceptibles d'en bénéficier.

Généraliser la formation et sensibilisation aux VSS

Les engagements pris en 2022 ont été poursuivis en 2023 par :

- l'organisation de séances de formation aux violences sexistes et sexuelles lors des Formations Pédagogiques Initiales, sur l'ensemble des modules de Formation continue ainsi que lors des formations BPJEPS et BPEEDD,
- rappels des règles de vie à bord et sur les sites au démarrage de stage.

Les Ambitions

Ces ambitions sont pilotées par des administrateurs ou administratrices. Elle fonctionnent grâce à l'implication des représentants de toutes les instances bénévoles et salariées. Afin d'avancer sur des axes qui étaient pour nous prioritaires, nombre d'actions ont été mises en place dans le cadre des 3 ambitions évoquées dans le rapport moral :

Ambition Bénévolat

- Mise à disposition du **Passeport Bénévole** conçu par France Bénévolat, qui permet à tout bénévole de rendre compte de son parcours dans le milieu associatif et de valoriser son engagement,
- Mise en place du dispositif **Tremplin Monitorat**, qui comme cela a été précisé un peu plus haut, permet de donner un coup de pouce aux bénévoles actifs souhaitant devenir moniteur ou monitrice rapidement,
- Réflexion sur le parcours des **Maîtres et Maîtresses de Maison** qui permettra d'aboutir sur la mise en place d'actions spécifiques et un parcours bénévole adapté.

Ambition Environnement

- Réalisation des **Fresques du Climat et de la Biodiversité** par les équipes salariées et le Conseil d'Administration, point de départ du partage des problématiques environnementales globales,
- Réalisation de la **Fresque Océane** réalisée le 9 décembre lors de la journée des bénévoles,



- Collectes de données, réflexion et cadrage par les pilotes de l'ambition afin de définir une feuille de route. Celle-ci est en cours de finalisation,
- Constitution d'un comité de pilotage,
- Réalisation d'un premier **Bilan Carbone** portant sur les activités des Glénans ; même s'il est nécessaire de l'affiner, il permettra de guider certaines de nos actions dans les années à venir afin de réduire notre empreinte environnementale.

Ambition Diversité

- Réflexion en cours pour cerner et définir le champ d'application, qui devra conformément aux valeurs que nous portons permettre d'adresser toutes les questions relatives à l'inclusion, la non-discrimination et l'ouverture au plus grand nombre.

Ici ou là des actions existent déjà au sein de notre association comme le montrent le projet K.I.S.S et son volet social, de même que les partenariats décrits dans le chapitre suivant. Il faut donc réaliser un état des lieux, analyser et voir comment ce qui est pertinent peut être généralisé.

Innovation technologique et ambition sociale, le projet K.I.S.S

Le K.I.S.S est un trimaran éco-conçu. Il a obtenu le Grand Prix de l'Innovation lors du dernier Salon Nautique en décembre 2022.

Comme le prévoit ce projet, 10 kits de ce bateau, accompagnés des plans, ont été ou vont être mis à la disposition de lycées qui se sont portés volontaires. En plus de la construction du bateau par les lycéens eux-mêmes, le partenariat avec les établissements inclut un module formation nautique et environnementale ainsi qu'un rallye entre lycées, pour compléter la découverte de la construction navale par celle de la navigation et du milieu marin. Les 5 premiers lycées participants au projet ont bien avancé sur la construction des bateaux et un premier stage à la navigation a d'ores et déjà eu lieu pour 5 lycéens sur l'Archipel au mois de juin dernier. 5 autres lycées vont intégrer le projet en 2024.

Outre cet aspect ouverture qui est fondamental, le K.I.S.S a pour ambition de valoriser notre expertise en matière d'innovation technologique, nous a permis dans le même temps de nouer des partenariats avec des chantiers ou équipementiers nautiques de renom, et nous permet enfin d'acquérir du savoir-faire et de progresser sur des technologies de pointe.

La mer en partage ou les projets à vocation sociale

Destinés à développer des projets à fort impact social en particulier au profit de celles et de ceux les plus éloignés de la mer, de nombreux partenariats sont conclus ou poursuivis chaque année, dans un souci d'inclusion et d'ouverture au plus grand nombre. Parmi les plus significatifs, nous pouvons citer notre partenariat avec les établissements scolaires qui font partie du Réseau d'Éducation Prioritaire (Les Jeunes d'À Bord), notre convention avec le Secours populaire français, l'accueil d'allocataires du RSA, l'accueil de jeunes dans le cadre de l'Aide Sociale à l'Enfance, de la Protection Judiciaire de la Jeunesse, de Missions Locales ou encore de jeunes relevant du champ du handicap.

Nous pourrions citer encore l'accueil de patients souffrant d'affection de longue durée (SSBE), le partenariat avec l'UNADEV pour la mise en place de stages à l'attention des mal voyants, l'insertion par la mer à travers le projet Marine Academy, et bien d'autres encore. Quels qu'ils soient et quels que soient les publics visés, ils viennent renforcer notre volonté de faire de la mer un espace d'émancipation, de partage, de solidarité et de construction collective. Les opérations qui suivent réalisées en 2023 et d'autres encore, génèrent de beaux moments d'échanges et de partage.

Projets	Public	Réalisations 2023
Sport Santé Bien-Etre GLENMAD	Personnes atteintes de pathologies chroniques* (*cancer, VIH, leucémie notamment) ou en sortie de parcours cancer	→ 12 personnes accueillies pour : - un cycle d'Activité Physique Adaptée (APA) terrestre avec l'association Activ'sport, - un cycle de 6 séances d'APA nautiques avec les Glénans (Pirogue Paddle) en préparation d'un séjour de 4 jours sur l'île de Bananec pour une découverte de l'Archipel
Marine Academy	18 à 25 ans inscrits en Mission Locale ou demandeurs d'emploi de longue durée	→ Objectif : découverte des métiers de la mer et construction d'un projet professionnel → 16 personnes accueillies durant 3 mois
Les Jeunes d'À Bord	Éducation Nationale Scolaires du Réseau d'Éducation Prioritaire Secours Populaire Jeunes adultes en difficulté Mineurs non Accompagnés	→ Objectif : découvrir la mer et pratiquer la voile. Vivre ensemble. Environnement → 2755 journées des stages réalisées avec ce réseau (vs 3775 en 2022) → 217 journées réalisées (vs 273 en 2022)



Projets	Public	Réalisations 2023
ADAPEI 44 Institut Médical Educatif ARMOR de Nantes	Jeunes âgés de 14 à 24 ans, souffrant de troubles autistiques	→ 2 sessions sur la base d'Arz en mai 2023 (parrainage de Sébastien MARSSET coureur au large) → 18 jeunes accueillis avec leurs éducateurs
UNADEV / Glénans Cécivoile	Déficients visuels	→ Mars 23 à Marseillan : stage de préparation de futurs moniteurs et accompagnateurs à l'encadrement de stages en embarqué pour déficients visuels 12 personnes durant 3 jours (voyants et non-voyants) → réalisation en 2023 de 2 stages de 2 bateaux (6 déficients visuels accueillis) → prévision 2024 : 4 stages prévus sur Marseillan et Paimpol + stage de formation d'encadrants en août 2024 sur la base d'Arz.
PEP'S (Programme d'Epanouissement par le Sport)	Jeunes de 16 à 25 ans fléchés par les missions locales	→ Objectif : redonner confiance par le sport → 20 jeunes accueillis

Formation professionnelle

Formation Continue

La qualité des formations dispensées par notre centre de formation est indéniable, et la demande ne faiblit pas, loin s'en faut. Ce qui nous a conduits en 2023 à mettre en place sur les bases des Glénans un total de 9 sessions de formation conduisant à l'obtention d'une Certification de Qualification Professionnelle Initiateur Voile (CQP IV).

Formation professionnelle

le CFA

Depuis l'ouverture du CFA Glénans, 3 cursus sont proposés par la voie de l'apprentissage, d'une durée de 2 ans chacun. Les apprentis en formation



sont majoritairement employés par l'association et quelques-uns sont employés par d'autres structures. 4 promotions sont actuellement en formation dont l'une a démarré en 2022.

→ **BPJEPS Education à l'Environnement vers un Développement Durable (EEDD) :**

- Promo 2022-2024 : 6 apprentis (4 femmes et 2 hommes) ; employeur Les Glénans
- Promo 2023-2025 : 6 apprentis (3 femmes et 3 hommes) ; 2 employeurs sont hors Glénans : SELLOR (Lorient) et Centre Nautique Pléneuf (Val André)

→ **BPJEPS Voile croisière :**

- Promo 2023-2025 : 11 apprentis (3 femmes et 8 hommes) ; employeurs Les Glénans

→ **BPJEPS Voile multi-supports :**

- Promo 2023-2025 : 6 apprentis (4 femmes et 2 hommes) ; employeur Les Glénans

BPJEPS en un an

Un BPJEPS en 1 an lui existe depuis de nombreuses années pour accueillir d'autres publics. En 2023 :

- **BPJEPS Voile croisière :** 11 stagiaires, 4 F, 7 H.
10 sur 11 ont obtenu leur certification.
- **BPJEPS Voile multi-supports :** 4 stagiaires ;
2 H, 2 F. 100 % de réussite à la certification



Assemblée
Générale 2024

Rapport financier 2023

par Pierre Bigot



Sommaire

Rapport financier 2023

p. 32		<u>Analyse du compte de résultat</u>
p. 36		<u>Analyse du bilan</u>
p. 40		<u>Budget 2024</u>
p. 41		<u>Bilan et Compte de résultat 2023</u>



**Sur la base des informations
connues au 01/03/2024**

L'année 2023 reste sur la trajectoire impulsée en 2022.

Des saisons qui ont tendance à s'allonger avec des taux de remplissage importants.

On note une croissance du nombre de journées de près de 3 % pour arriver à environ 143 000 journées produites.

La hausse des prix (limitée à 3 % avec une inflation moyenne de 5 %) a également contribué à l'équilibre économique de cet exercice.

L'engagement bénévole est une composante essentielle de cette réussite économique avec 21 500 journées dénombrées en 2023.

Cette performance a permis de porter un certain nombre de charges supplémentaires sur l'exercice, et de poursuivre plus rapidement que prévu les entretiens nautiques et terrestres sur les bases.

Elle permet aussi de renforcer les politiques tarifaires orientées vers les publics les plus fragiles et de développer d'autres projets à vocation sociale.



Analyse du compte de résultat

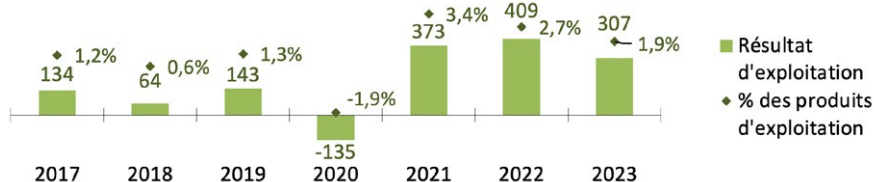
Résultat d'exploitation : + 306 K€

En retrait par rapport à l'année dernière, ce résultat est la traduction des opérations courantes de l'association.

Les produits d'exploitation sont en hausse de 5.5% par rapport à 2022. (Avec notamment une hausse de 8 % des ventes de stages)

Cette hausse a permis de porter des charges d'exploitation plus importantes également (+6.3 %)

Ces hausses de charges trouvent leur origine principalement dans l'inflation qui a largement impacté plusieurs lignes budgétaires (énergie, alimentation, entretien), mais aussi dans une politique sociale de revalorisation des salaires, et enfin dans une hausse des provisions de fin d'année pour couvrir différents litiges, dont celui du délégué général.

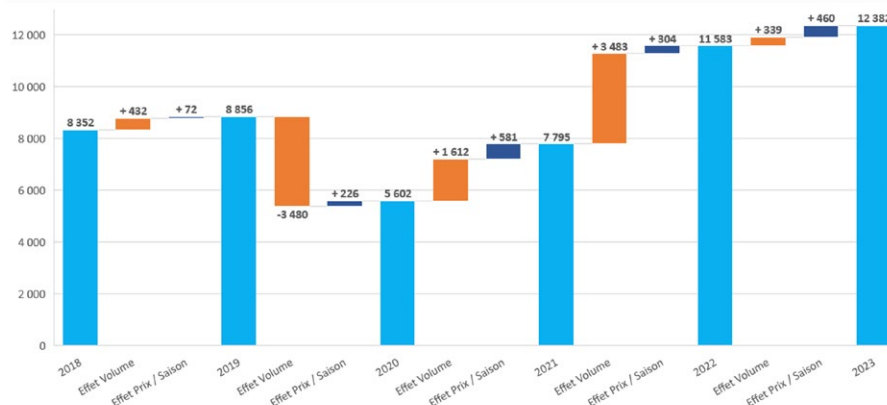


Le graphique ci-après décompose au sein de l'évolution du poste « Stages et Croisières net réductions » inclus dans la ligne « prestations de services » en séparant :

- les impacts volume = variation du nombre de journées de stage
- valeur : prix moyen de la journée, impacté par la politique tarifaire mais aussi par le poids relatif des saisons haute/moyenne/basse

On note que cette année, l'effet prix n'est pas négligeable dans la variation

Il est toutefois indispensable pour faire face à la hausse des coûts, étant rappelé qu'il était deux fois moins élevé que l'inflation.

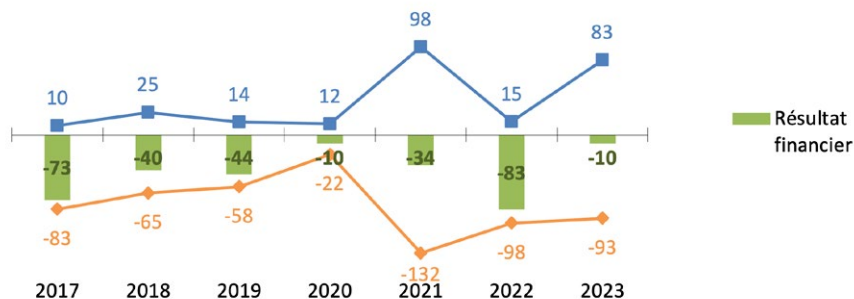


Secteur fiscalise : 215 K€ de CA

Le chiffre d'affaires du secteur fiscalisé porte en plus des activités habituelles (permis bateaux et les droits d'auteur sur le Cours des Glénans) la délégation de service public signée avec la Mairie de Bréhat ainsi que les activités en externat proposées à Marseillan Plage s'élève à 215 K€ (soit 1.4 % des produits d'exploitation)

Compte tenu du volume de charges notamment sur le cours des Glénans, le résultat fiscalisé est déficitaire et ne donne donc pas lieu à impôt.

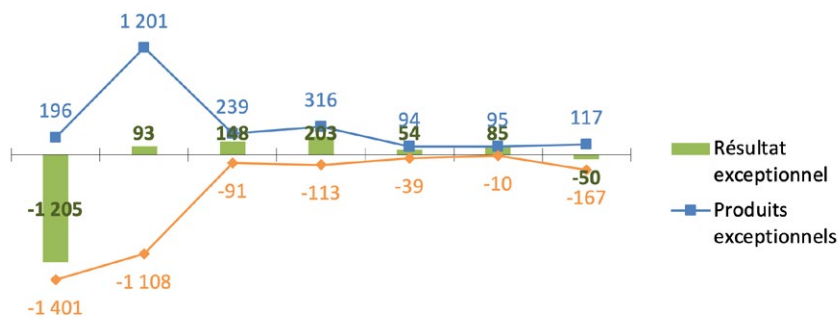
Résultat financier : - 10 K€





Les charges financières sont essentiellement constituées des intérêts d'emprunts pour les travaux de Marseillan et pour le Plan Investissement Avenir (PIA) mobilisé pour financer le projet de refonte du Système d'Information Organisationnel (SIO) ; il intègre le PGE depuis 2020, et l'émission de titres associatifs levés en juillet 2021. La hausse des taux de placement observée en 2023, a permis de dégager des produits financiers en forte hausse et d'afficher un résultat financier proche de l'équilibre.

Résultat exceptionnel : - 50 K€



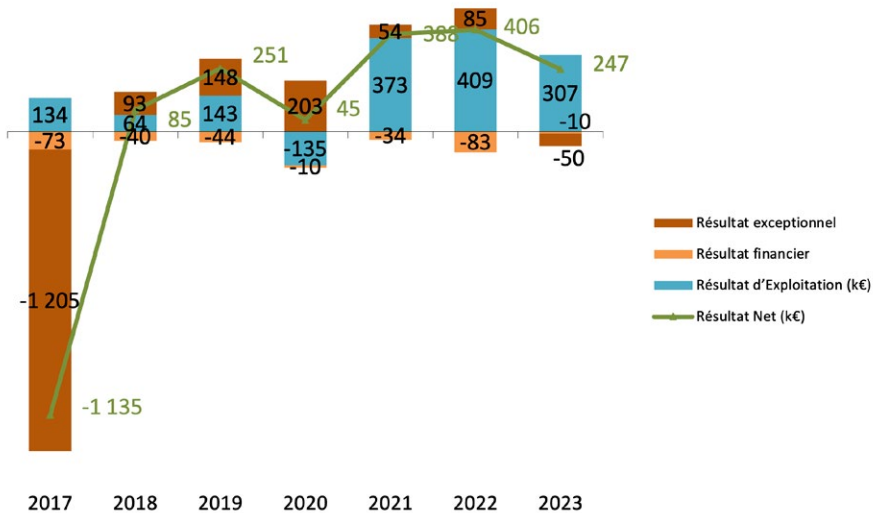
Les produits exceptionnels sont exclusivement constitués des reventes de bateaux. Les charges exceptionnelles sont principalement constituées :

- de rappels de charges sociales relatives à 2017
- de provisions sur litiges exceptionnels

Pour mémoire le résultat exceptionnel de l'année 2017/2018 était la conséquence des écritures liées à la fraude interne.



Résultat net comptable : + 247 K€



Le résultat net 2023 s'établit à 247 K€ et se constitue de la somme des résultats d'exploitation, financier et exceptionnels.

Contributions Volontaires en Nature (CVN) : 2 411 K€

Conformément aux normes comptables ANC 2018-06, nous devons dorénavant valoriser dans notre compte de résultat les Contributions Volontaires en Nature dont le bénévolat (sans impact sur le résultat).

C'est ainsi que les 21 500 journées effectuées par nos bénévoles (Monitrices et moniteurs, MDM, CS, matérialistes, ...) sont valorisées au salaire d'entrée aux Glénans d'un moniteur voile, ce qui se traduit par 2 411 295 €.

C'est un montant très significatif, en hausse de 12 % par rapport à l'année dernière, qui illustre la place et la mobilisation du bénévolat au cœur de notre modèle associatif.

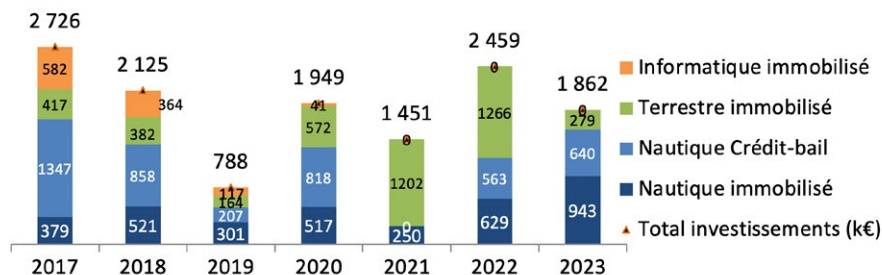


Analyse du bilan

Les principaux facteurs d'évolution de notre bilan sont les suivants :

1. Investissements 2023
2. Evolution de notre désendettement
3. Evolution des fonds propres

Plan d'investissement : 1 862 K€



Les investissements 2023 sont principalement constitués d'investissements nautiques cette année. On observe une hausse de la proportion de nautique immobilisé. L'association se tourne en effet vers des bateaux d'occasion qui correspondent plus à ses besoins et qui ne peuvent être financés en crédit-bail pour des raisons techniques.

Le plan de rénovation de l'immobilier est toujours en cours.

- 2021 : Ile d'Arz
- 2022 : Bananec
- 2023 : Démarrage des travaux de Coz Castel, le reste se dénoue sur l'exercice 2024.

Évolution de notre endettement

Notre endettement a cinq composantes :

1. **Les dettes financières** : cette source de financement reste intéressante car les taux sont bas.

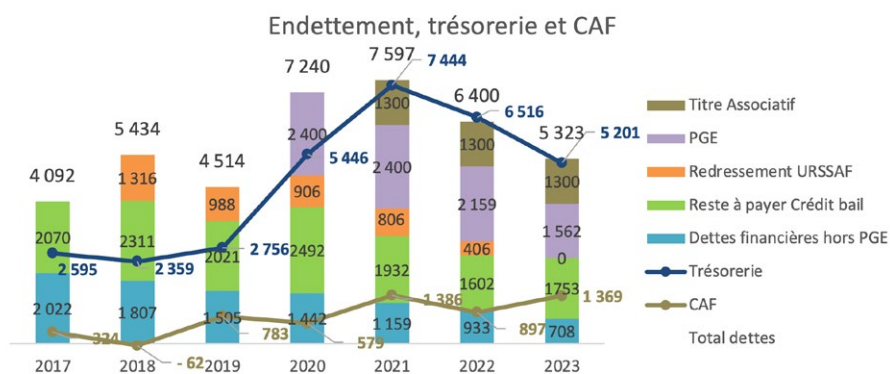


2. Le crédit-bail : utilisé pour financer les unités de croisière neuves, c'est un schéma de « location longue durée » du bateau auprès de la banque avec option d'achat. Cette dette ne figure cependant pas au bilan, les loyers payés sur les bateaux se retrouvent entièrement dans le compte de résultat

3. Le redressement URSSAF : dette sociale consécutive à la fraude, soldée cette année.

4. Le Prêt Garanti Par l'Etat (PGE) contracté en 2021 pour 2,4M€.

5. Les Titres Associatifs, levés en 2021 : 1,3 M€ au taux de 3,45 %, traités en quasi-fonds propres, dont le principal devra être remboursé en 2028 si les résultats cumulés sur la période 2021-2028 le permettent.



La baisse de la trésorerie est la conséquence logique du désendettement rapide (1,2 M€ hors crédit-bail) et d'un plan d'investissement autofinancé (1,2 M€)

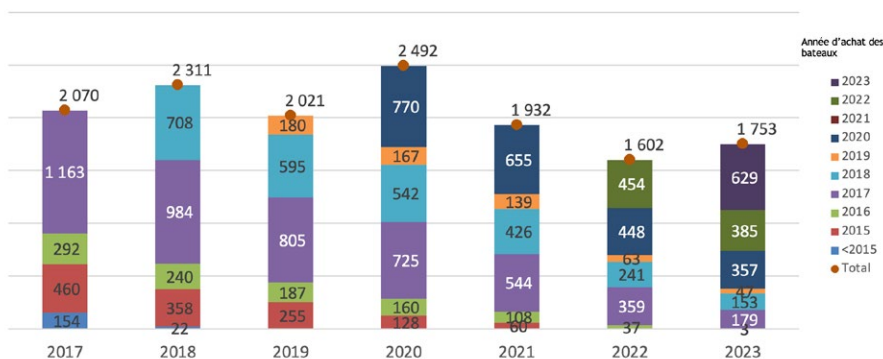
La capacité d'autofinancement (CAF) dégagée par l'association nous permet notamment d'honorer nos dettes et de supporter nos investissements, et reste importante du fait de la performance économique de l'année.



Analyse dynamique du « Reste a payer » Crédit-bail

Le mode de financement des investissements nautiques par recours au crédit-bail, élément important de nos engagements financiers, n'apparaît pas dans le bilan mais figure en Annexe J de nos comptes annuels.

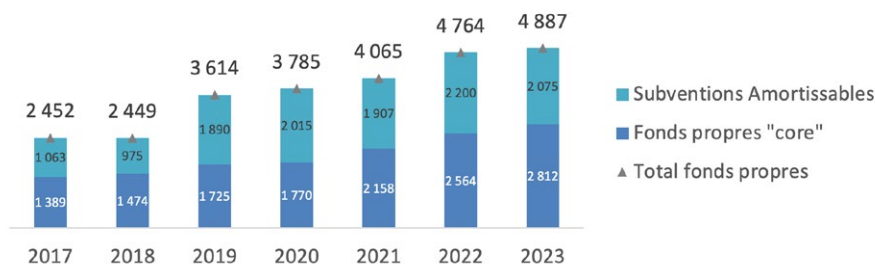
Endettement Crédit Bail en fin d'année



Pour mémoire l'année 2022 avait permis d'accélérer l'amortissement de certains contrats. En 2023, 4 unités (4 Django) ont intégré la flotte par ce mode de financement. L'analyse de l'évolution de la flotte croisière doit désormais être couplée avec les unités d'occasion achetées en nom propre.

Fonds propres : 4 887 K€

Les performances économiques de ces dernières années ont permis de reconstituer un niveau de fonds propres supérieur à « l'avant fraude ». L'absence de nouvelle subvention d'investissement perçue cette année freine la hausse technique de ce poste.





Conclusions & perspectives

2023 s'inscrit dans la continuité de 2022, tant sur les ventes que sur les dépenses qui sont bien maîtrisées et nous a permis peu à peu de solder nos litiges et rembourser une bonne partie de nos dettes. L'activité génère chaque année de la trésorerie et une capacité d'autofinancement qui n'a jamais été aussi bonne.

Cela nous permet d'aborder 2024 de façon sereine, même si 3 M€ de trésorerie ne représentent que 3 mois de chiffre d'affaires et nous devons toujours rester prudents.

Pour le budget 2024, nous prévoyons une stabilisation de notre chiffre d'affaires, malgré la fermeture de Coz Castel.

Côté dépenses nous restons très actifs sur le renouvellement et l'entretien de la flotte afin d'offrir une bonne qualité de service et d'accueil. Côté investissement patrimoine, Coz Castel et Concarneau seront les gros enjeux de 2024.

Budget 2024

La dynamique de construction du budget 2024 a été orientée vers une stabilisation des activités.

	2020 réel	2021 réel	2022 réel	2023 réel	2024 Budget
Produits d'exploitation	7 286	10 886	14 927	15 753	15 192
dont stages & croisières net réductions	5 602	7 795	11 583	12 382	13 200
dont cotisations	339	420	546	572	572
dont subventions d'exploitation	335	1 474	588	646	456
Charges d'exploitation	(7 422)	(10 513)	(14 519)	(15 447)	(14 956)
dont salaires et charges	(2 918)	(3 285)	(5 294)	(5 832)	(6 413)
dont entretien nautique	(565)	(1 159)	(1 502)	(1 224)	(786)
dont alimentation	(340)	(414)	(769)	(890)	(871)
dont crédit bail	(264)	(532)	(882)	(528)	(605)
Résultat d'exploitation	(135)	373	409	307	236
en % des produits	-1,9%	3,4%	2,7%	1,9%	1,6%
Résultat Hors exploitation	181	15	(2)	(59)	25
dont plus-values sur les reventes de bateaux	185	58	94	113	204
Résultat Net	45	388	406	247	261

L'investissement 2024 est prioritairement fléché vers la rénovation des bases puisque nous avons des échéances importantes, notamment la rénovation de Coz Castel.

Investissements au budget pour 2024

- Croisière : 10 unités (1 650 K€)
- Voile légère : 338 K€
- Sécurité : 48 K€
- Terrestre : 3 640 K€ (dont 1,5M€ pour le CFA et 1.7 M€ pour Coz Castel)

Total : 5 676 K€

Bilan et Compte de résultat 2023

BILAN ACTIF AU 31/10/2023

ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	1 698 761	987 932	710 829	769 870
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles	20 233 187	13 597 781	6 635 406	6 224 355
Terrains	174 547	-	174 547	174 547
Constructions	11 349 459	7 445 084	3 904 375	4 122 480
Installations techniques, matériel et outillage industriels	8 338 266	6 152 697	2 185 569	1 697 495
Immobilisations corporelles en cours	370 915	-	370 915	229 834
Avances et acomptes				
<i>Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</i>				
Immobilisations financières	614 455	-	614 455	614 804
Participations et Créances rattachées				-
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres	614 455		614 455	614 804
Total I	22 546 403	14 585 712	7 960 691	7 609 029
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours	82 947	14 910	68 038	60 009
Créances	1 955 160	75 887	1 879 273	1 444 735
Créances clients, usagers et comptes rattachés	508 150	75 887	432 263	337 501
Créances reçues par legs ou donations				
Etat et autres collectivités publiques	168 073	-	168 073	301 201
Autres	1 278 937	-	1 278 937	806 033
Valeurs mobilières de placement	4 642 979	-	4 642 979	6 173 074
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	558 395	-	558 395	342 523
Charges constatées d'avance	91 549	-	91 549	176 014
Total II	7 331 031	90 796	7 240 234	8 196 355
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	29 877 434	14 676 509	15 200 925	15 805 384

ENGAGEMENTS RECUS

Legs nets à réaliser :

- acceptés par les organes statutairement compétents
- autorisés par l'organe de Tutel

Dons en nature restant à vendre



BILAN PASSIF AU 31/10/2023

PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
FONDS PROPRES / FONDS ASSOCIATIFS		
Fonds propres / fonds associatifs sans droit de reprise	557 757	557 757
Fonds propres statutaires	1 524	1 524
Fonds propres complémentaires	556 232	556 232
Ecart de réévaluation (sur biens sans droit de reprise)		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Autres fonds associatifs (partie 1/2)		
Fonds associatifs avec droit de reprise		
Apports		
Legs et donations		
Résultats sous contrôle de tiers financeurs		
Ecart de réévaluation (sur biens avec droit de reprise)		
Ecart de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	379 398	379 398
Autres		
Report à nouveau	1 627 055	1 220 729
Excédent ou déficit de l'exercice	247 328,03	406 326
Situation nette (sous total)	2 811 537	2 564 209
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement	2 075 455	2 199 840
Provisions réglementées		
Autres fonds associatifs (partie 2/2)		
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables		
Provisions réglementées		
Droits des propriétaires - (Commodat)		
Total I	4 886 992	4 764 049
AUTRES FONDS PROPRES		
Titres associatifs	1 300 000	1 300 000
Total I bis	1 300 000	1 300 000
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	76 192	132 294
Total II	76 192	132 294
PROVISIONS		
Provisions pour risques	956 043	462 881
Provisions pour charges	433 530	488 322
Total III	1 389 573	951 202
Fonds dédiés		
- sur subventions de fonctionnement		
- sur autres ressources		
Total III bis		
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	2 011 746	2 732 345
Emprunts et dettes financières diverses	266 667	400 000
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	1 652 553	1 702 017
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	1 507 126	2 080 484
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	6 883	29 943
Autres dettes	1 059 341	1 006 075
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	1 043 853	706 976
Total IV	7 548 168	8 657 839
Ecart de conversion Passif (V)	-	
TOTAL GENERAL (I + I bis + II + III + III bis + IV + V)	15 200 925	15 805 384



COMPTE DE RESULTAT	Exercice N	Exercice N-1
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	571 608	546 482
Ventes de biens et services	13 526 374	12 516 238
Ventes de biens	237 525	226 301
Ventes de prestations de service	13 288 849	12 289 936
Produits de tiers financeurs	1 052 741	808 125
Concours publics et subventions d'exploitation	820 140	737 652
Subventions		
Produits liés à des financements réglementaires		
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	132 601	70 472
Mécénats		
Contributions financières	100 000	-
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	116 843	684 290
Utilisations des fonds dédiés	132 294	
Autres produits	353 459	371 969
Total I	15 753 319	14 927 103
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises	2 033 326	2 073 611
Variation de stock	- 6 999	8 707
Autres achats et charges externes	4 806 420	5 093 192
Aides financières	200 000	200 000
Impôts, taxes et versements assimilés	501 465	462 801
Salaires et traitements	4 412 668	4 021 551
Charges sociales	1 419 696	1 272 252
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	1 028 561	909 673
Dotations aux provisions	462 712	12 095
Report en fonds dédiés	76 192	27 294
Autres charges	512 680	437 374
Total II	15 446 721	14 518 550
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	306 598	408 554
PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	83 438	14 874
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge	-	-
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total III	83 438	14 874
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilés	92 991	98 300
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total IV	92 991	98 300
2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)	- 9 553	83 426
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	297 045	325 128
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	3 265	714
Sur opérations en capital	114 048	93 951
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		-
Total V	117 313	94 665
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	106 340	9 969
Sur opérations en capital	690	131
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	60 000	-
Total VI	167 029	10 100
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	- 49 717	84 565
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)	-	3 366
Total des produits (I + III + V)	15 954 070	15 036 642
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	15 706 742	14 630 316
SOLDE INTERMEDIAIRE		
+ Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs		
- Engagements à réaliser sur ressources affectées		
EXCEDENT OU DEFICIT	247 328	406 326
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat	2 411 295	2 153 416
TOTAL	2 411 295	2 153 416
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Mise à disposition gratuite de biens et services		
Personnel bénévole	2 411 295	2 153 416
TOTAL	2 411 295	2 153 416



Assemblée
Générale 2024

Les candidats au Conseil d'Administration



**Damien
BARBARA**



Après avoir exercé diverses responsabilités dans l'industrie automobile, j'ai découvert les Glénans en 2020, à la suite d'une période difficile. Moniteur croisière et catamaran, j'ai été Bénévole Sous Convention de 2021 à 2023 tout en consacrant du temps à divers projets de l'association et au Conseil de l'Encadrement Bénévole. Le vivre-ensemble et la pratique de la voile ont donné une nouvelle orientation à ma vie. Aussi, j'ai souhaité apporter mes compétences à l'association en candidatant à l'élection pour le CA dès 2023. Les jeux politiques dominant notre existence associative et les diverses situations qui se sont jouées depuis un an ont étayé ma volonté d'implication afin de fortifier l'application de nos valeurs originelles basées sur le partage. Au travers de mon engagement au CEB, je continue mon soutien à des projets tels que :

- la sécurité en mer,
- l'ouverture sociale et l'accès à des publics en difficulté,
- le partage pédagogique.

Les scissions actuelles entre les acteurs impliqués aux Glénans devront se combler pour se recentrer sur une gestion associative faisant écho à notre reconnaissance d'utilité publique. Portant des valeurs d'humanisme et de cohésion en collectivité, je sollicite votre vote afin de renforcer une administration plus transparente, équitable et surtout en accord avec nos statuts et l'esprit Glénans. Bénévolat et professionnalisme peuvent s'associer harmonieusement pour construire une action sociale.



**Maxime
CARO**



Membre des Glénans depuis 1999, j'ai enchaîné les stages en voile légère et habitable en Bretagne, en Irlande et à l'Ile Verte. J'y ai acquis des valeurs fortes que je suis fier de porter chaque jour, même bien loin de nos côtes.

Administrateur depuis 2014, et au bureau depuis 2015 malgré une courte interruption en 2023, j'ai eu la chance de voir fonctionner au plus près plusieurs couples Président / DG et plusieurs bureaux dans des contextes variés (plan patrimoine, changement de DG, titre associatif, crise du covid, changement de Président, ...) ce qui constitue une expérience très enrichissante.

Je présente ma candidature dans le but de mettre cette expérience au service de l'association, mais aussi dans l'objectif de la transmettre aux futures générations d'administrateurs des Glénans afin d'assurer une transmission dans la gouvernance bénévole et permettre à d'autres de profiter de cette opportunité pas comme les autres.

J'ai beaucoup reçu et je pense avoir beaucoup à transmettre.





**Laura
DARCHAMBEAU**



C'est avec joie et beaucoup d'énergie à partager dans la vie associative des Glénans que je me présente pour ces élections des membres du CA. Après une formation continue et deux saisons d'encadrement aux Glénans, je suis actuellement en formation BPJEPS Croisière aux Glénans à Concarneau. Fascinée par la mer et la voile depuis l'enfance au travers des histoires de mon grand-père marin, j'ai toujours rêvé d'apprendre à naviguer. Après avoir été volontaire un an dans un hôpital pédiatrique au Venezuela, j'ai entrepris des études de médecine et suis devenue médecin généraliste. J'ai appris ensuite que les Glénans proposaient une formation continue. Il ne m'a pas fallu longtemps pour me décider et m'y inscrire. C'est ainsi que ma grande rencontre avec l'association s'est faite. J'ai ainsi pu depuis lors m'y investir comme bénévole, notamment comme encadrante mais également en participant à l'ouverture des îles, ou à d'autres projets occasionnels.

Une fois mon BPJEPS obtenu, j'aimerais beaucoup pouvoir utiliser mes deux compétences - médecin et monitrice - pour qu'elles soient profitables aux stagiaires de tout horizon. Je présente ma candidature afin de réfléchir et prendre des décisions ensemble pour l'association et continuer à l'améliorer de manière intelligente et collective. Les questions autour des mixités ainsi que la place des bénévoles au sein des Glénans me touchent particulièrement et sont des axes de travail dans lesquels j'aimerais pouvoir m'investir.



**Daniele
GRASSO**



C'est avec un fort engagement envers les valeurs humanistes que je présente ma candidature, désireux de contribuer activement à l'essor de notre Association. Moniteur aux Glénans depuis 2009, cette expérience m'a permis de transmettre mes valeurs de responsabilité en mer, en restituant aux stagiaires une part de la richesse qui m'a été offerte. En intégrant le CA, je m'engage à :

- Promouvoir les valeurs humanistes et soutenir la voile comme un langage universel : Je préserverai nos valeurs fondamentales telles que le bénévolat, la solidarité et l'autonomie, faisant de la voile un langage universel. Je favoriserai des événements internationaux et des collaborations pour unir les passionnés du monde entier.
- Développer le rayonnement international et la présence en méditerranée : Mon ambition est d'étendre notre influence par le biais de partenariats internationaux, de programmes spécifiques pour un public international, et en consolidant notre présence à bonifacio et en méditerranée.
- Ouvrir de nouveaux horizons pédagogiques : Je contribuerai à l'intégration de méthodes d'enseignement innovantes et inclusives, favorisant les échanges culturels, la compréhension mutuelle et le partage.
- Poursuivre les pratiques durables : Je m'engagerai à maintenir et renforcer les pratiques écologiques des Glénans, réduisant notre empreinte environnementale et sensibilisant nos stagiaires à la préservation des océans.

Je souhaite participer avec vous à l'écriture d'un nouveau chapitre de notre histoire !





**Olivier
GUTT**



Je suis entré au C.A. en octobre dernier, en suite de la démission d'un administrateur. Je me présente à vos suffrages, pour poursuivre ces projets :

- L'apprentissage de la voile aux malvoyants, projet représentatif de l'esprit Glénans.
- L'ambition bénévolat, en visant, en priorité, de mettre en place des actions simples, réalistes et efficaces, pour pallier les difficultés éprouvées par les MdM, particulièrement les plus jeunes. Elles sont déjà recensées, et il est temps d'agir.

Par ailleurs, comme vous le savez, les Glénans ont connu une crise de gouvernance, dont les effets s'estompent, mais dont il est impératif de déterminer clairement les causes, et y remédier. Je pense qu'une des causes est que les Glénans sont constitués de deux structures principales différentes, d'une part l'ensemble des adhérents, qui est son socle existentiel, dont émane le conseil d'administration, lequel choisit président et bureau ; d'autre part, les salarié.e.s, (140 E.T.P.), dont l'organisation pyramidale est dirigée et représentée par le délégué général. C'est par ce dernier que passaient toutes les informations, aussi bien entrant que sortant du C.A. Ceci a provoqué des malentendus, des tensions, des dysfonctionnements, puis la crise. Alors que les relations personnelles entre les bénévoles et les salarié.e.s sont excellentes et chaleureuses.

Je veux aider à résoudre cette situation, vraisemblablement en accélérant la révision des statuts, chantier qui dure depuis trop longtemps.



**Yves
HOLVOET**



Depuis mon 1^{er} stage en 1976 dans le Trieux et les îles ; les Glénans sont une association à laquelle je suis resté profondément attaché pour les valeurs de partage, de rencontre et de bénévolat.

Jeune adulte, j'ai eu une première « carrière » de moniteur croisière en Bretagne dans le début des années 80 et également plusieurs croisières G.I.C.G. sur « Katsou », « Bermudes » en Méditerranée mais aussi au Royaume-Uni et aux îles Féroé. Après plusieurs décennies d'interruption avec les Glénans sans jamais arrêter la voile, j'ai refait un FPI il y a une dizaine d'années et ai repris depuis une deuxième « carrière » de moniteur croisière.

Très attaché au développement de l'handivoile, j'encadre tous les ans avec NormHandiMer depuis que le partenariat existe et plus récemment ai fait la formation « Cécivoile » et encadre les stages associés.

Professionnellement, j'ai participé à des projets informatiques sur les 5 continents et ai vécu 13 ans en pays anglophones : 5 ans aux Etats-Unis en Californie et 8 ans en Nouvelle-Zélande. Bilingue Français-Anglais, je participe également aux actions en cours pour promouvoir les stages en langue Anglaise et prévoit d'en encadrer 2 en 2024.

Très bientôt retraité, je dispose de plus de temps et c'est pourquoi je propose ma candidature au conseil d'administration pour aider à continuer ces actions et agir principalement dans les thèmes de diversité, intégration et ouverture à l'international.





**Jean-Pascal
MARTINENQ**



Dès mon premier stage à 17 ans, ce fût le coup de foudre ! Moniteur en navigation hauturière comme en voile légère, j'ai eu le plaisir de naviguer sur nos différentes bases, pour tous niveaux et multiples supports. Pas une année ne passe sans que je vienne respirer l'atmosphère des Glénans. En parallèle, je pratique la croisière entre amis, la régate, la course au large et le kitesurf.

Membre du Conseil de l'Encadrement Bénévole depuis quelques années, je souhaite aujourd'hui m'impliquer encore davantage dans l'histoire des Glénans en intégrant le Conseil d'Administration. J'y apporterai ma connaissance et mon attachement à notre association. Ingénieur dans le domaine des équipements pour la marine, je viendrai aussi avec mes compétences professionnelles en techniques du naval comme en Direction de programmes difficiles.

Je m'engage à travailler efficacement sur les enjeux majeurs pour les Glénans : la relation bénévoles – salariés, la lutte contre les discriminations de tout type et les actions sociales à l'image du projet K.I.S.S. Pour le volet transmission, je mettrai l'accent sur la qualité de notre apprentissage de la sécurité, de la mer et de la voile. J'œuvrerai avec conviction pour faciliter l'accès à la formation des monitrices et des moniteurs, pour les choix des supports et programmes de stage, la préservation de nos sites exceptionnels et pour développer notre action écologique. Vous pouvez avoir confiance en mon engagement !



**Emmanuel
MÉLÉDO**



Cher.e.s adhérent.e.s,

Lors de mon mandat d'administrateur des Glénans, j'ai défendu avec conviction la collaboration entre tous les membres de notre association. J'ai créé des commissions paritaires entre salariés et bénévoles, j'ai défendu le coencadrement pour favoriser la coopération entre moniteurs, etc.

En tant qu'administrateur du fonds Glénans Avenir qui a vu éclore le sublime projet K.I.S.S. j'ai œuvré pour accompagner les salariés dans ce projet, et pour en rapporter les avancées auprès des administrateurs bénévoles.

Bénévole aux Glénans depuis plus de dix ans, j'ai tissé des liens forts autant avec les bénévoles qu'avec l'équipe de salariés.

Je vous présente ma candidature pour un nouveau mandat que je veux défendre avec la même philosophie : avancer ensemble, nourrir les liens entre salariés et bénévoles pour défendre le modèle unique des Glénans. Notre association repose sur un bénévolat qui doit être valorisé et une équipe salariée engagée et de qualité.

Au plaisir de vous retrouver pour une nouvelle page des Glénans qui va s'écrire grâce à la coopération.





**Marc
OLIVAUX**



Passionné de voile depuis mes 15 ans, c'est à cette époque que j'ai rejoint les Glénans. Séduit par la navigation, mais également par les valeurs de vivre-ensemble, de solidarité et de respect partagées au sein de notre association, j'ai souhaité m'y investir pleinement.

D'abord stagiaire, puis moniteur et formateur, j'ai maintenant l'honneur d'assurer la présidence des Glénans depuis quelques mois.

Le projet que je poursuis s'inscrit dans la continuité de celui de mes prédécesseurs et s'articule autour de la promotion et la valorisation du bénévolat, de l'ouverture de l'accès à la voile au plus grand nombre et de la défense des enjeux environnementaux tant en termes de protection de nos sites que d'anticipation des changements climatiques que nous vivons d'ores et déjà.

Je suis convaincu que la passion sportive qui nous anime toutes et tous, adhérents, bénévoles et salariés, doit guider nos actions pour les Glénans. Je souhaite vivement que les projets initiés par le bureau actuel puissent aboutir et que nous continuions à créer les conditions pour que les Glénans contribuent à l'émancipation de la jeunesse et à l'élaboration d'un projet de société commun.

C'est pour tenir tous ces engagements que je sollicite votre confiance en me donnant à nouveau mandat.



**Vincent
REGNARD**



J'adhère et m'implique dans notre association Les Glénans depuis 10 ans après avoir été responsable de plusieurs associations, d'éducation populaire, une école de croisière, présidé deux associations dans le domaine du logiciel libre. Moniteur bénévole depuis 2017, formateur, j'encadre sur toutes les bases. Depuis 2 ans, je suis président du CS de Paimpol et participe au CA. Je contribue à la commission bénévolat, la refonte des statuts, au contrôle des finances. Je connais la plupart des dossiers en cours, et suis en contact fréquent avec les instances associatives: membres du CA, responsables des CS, du CEB, du Comité d'Honneur. Je connais les contraintes et les fonctionnements des équipes salariées et des bases.

Je souhaite continuer à m'impliquer dans la gestion de l'association pour construire la réussite des projets de l'association.

Je suis attaché au bénévolat, à la diversité et à l'accessibilité, je suis écologiste, je soutiens les initiatives favorisant les inclusions et suis opposé à toute forme de violence ou stigmatisation.

Je candidate à une fonction d'administrateur pour continuer à contribuer à la gestion régulière et aux projets et réalisations de notre association en collégialité. J'ai envie de poursuivre mon implication dans les travaux et décisions du conseil d'administration qui sont essentiels à la structuration du projet de notre association. Ma candidature vise l'intérêt de tous, adhérents, salariés et bénévoles.





**Mathilde
ROBERT**



Depuis qu'en 2007 j'ai embarqué la première fois comme stagiaire junior, je n'ai eu de cesse de revenir aux Glénans comme bénévole, tour à tour en comité de secteur, monitrice de dériveur et de planche, maîtresse de maison, adjointe ou matérialiste. Ces 17 années d'engagement ont contribué à forger ma vie de jeune adulte, et j'ai désormais envie d'œuvrer de manière plus structurelle au fonctionnement de cette association qui me passionne.

Ma candidature en tant qu'administratrice s'appuie sur cette connaissance de la vie des bases, et s'enrichit aussi d'expériences plurielles dans le milieu associatif, militant, et sportif du monde « terrien » : je pratique plusieurs sports de pleine nature dans divers cadres, et suis depuis mes études investie dans des associations de défense des droits fondamentaux, préoccupation qui anime aujourd'hui encore ma vie d'avocate et de citoyenne.

J'ai ainsi pleinement conscience des exigences fortes qui traversent la société et ont vocation à s'exprimer dans notre projet associatif : les attentes en matière de vivre-ensemble, d'inclusivité, de lutte contre les discriminations, d'enjeux environnementaux ou de démocratie interne nous invitent à réimaginer d'autres manières de créer du lien.

Je souhaite par le CA contribuer à perpétuer et réinventer ce projet unique d'éducation populaire par la voile et la mer qui vit et évolue depuis 1947, guidé par des valeurs d'égalité, d'entraide, de transmission, de bénévolat et de partage qui me sont chères.



**Régis
ROSSI**



Moniteur Fédéral depuis 1996, Formateur National depuis 2016, j'ai le plaisir d'encadrer aux Glénans sans interruption depuis cette époque. L'esprit Glénans m'a très vite séduit, tant par l'accueil, la compétence et la disponibilité des permanents que par l'engagement et la motivation des bénévoles.

Depuis 2016, je suis engagé au sein du CEB dans divers projets liés à l'Echange avec les « e-topos » et le projet « Passerelle », la Sécurité au travers des stages PSMer et World Sailing ainsi que les stages Sécurité P et la Formation au travers du tutorat. Maintenant à la retraite, je peux vous proposer ma candidature au conseil d'administration où mon expérience professionnelle en droit et gestion pourront y être utiles.

Si je suis élu, les thèmes que je souhaiterais promouvoir sont :

- Soutenir le développement des actions axées sur le social, permettant l'accès aux activités nautiques à tous ceux qui n'en ont pas les moyens financiers, ainsi que permettre le développement de stages ouverts ou adaptés aux personnes souffrant d'handicap.
- Soutenir la mise en place des projets novateurs, pour être le plus possible en accord avec les demandes de nos adhérents et ouvrir nos stages aux nouvelles technologies.
- Participer au développement de notre association, dans un contexte Européen et International de plus en plus présent dans nos stages, tout en conservant vivant l'esprit des fondateurs.

Merci d'avance pour votre soutien.





**Olivier
SZTABOWICZ**



C'est en 1997 que j'ai mouillé la première fois mon jean à la descente de prame. Quelqu'un m'a dit « bienvenue à Drenec ». Je lui ai rendu son sourire. Cela ne faisait que quelques secondes que j'étais là, et je savais que j'allais revenir. J'imaginais passer une bonne semaine, apprendre la voile. Je ne savais pas que les Glénans allaient changer ma vie. Ma carte d'identité me spécifie né dans le 93. LinkedIn indique que j'ai eu la chance de faire quelques études. J'y ai beaucoup appris. Vraiment. Mais rien comparé à ce que j'ai pu apprendre sur les bases : aller vers les autres, ne pas s'arrêter à ma première idée, savoir que des valeurs communes et fortes aplanissent les différences et que, pierre par pierre, on peut déplacer des montagnes (ou décaillouter une cale).

Je crois que les Glénans sont d'actualité. C'est une « machine » à créer des liens dans un monde où toute différence est une raison pour se détester. C'est chercher à donner à toutes et à tous une place, un rôle, simple fonction de sa capacité et son envie. C'est apprendre à composer avec la nature.

Aujourd'hui, j'ai repris mes études pour m'approcher l'élément « humain » de nos sociétés. Je me suis aussi rapproché de l'ESS. Et je voudrais continuer à m'engager, au-delà du monitorat ou des CS, pour mon association de cœur. Mettre à profit du plus grand nombre les quelques compétences que j'ai pu acquérir, continuer à transmettre pour un jour passer le relai. Et c'est pourquoi, aujourd'hui, je sollicite votre vote.



**Melody
VAEREWYCK**



Adhérente depuis 10 ans, je me présente aujourd'hui aux élections au conseil d'administration des Glénans. Comme beaucoup, j'ai commencé par effectuer un premier stage de découverte de la croisière, en 2014.

En dehors de la découverte du monde de la voile, j'ai été fascinée par ce fonctionnement associatif basé à 90 % sur du bénévolat. L'engagement, l'échange, le sport, l'environnement, la transmission de compétences et le partage sont des valeurs qui m'animent depuis de nombreuses années. C'est donc naturellement que j'ai souhaité très rapidement m'engager d'abord au sein du comité de secteur Méditerranée puis en tant que maîtresse de maison.

Dans mon quotidien, en tant que Principale d'un collège, je défends et j'impulse une dynamique éducative basée sur la bienveillance, l'intelligence collective et le travail d'équipe. Habitée à la gestion humaine, pédagogique et financière d'une communauté éducative en perpétuelle évolution, je pense avoir les qualités requises pour collaborer à la gestion d'une association.

Présidente de plusieurs associations par le passé, je connais le milieu associatif et ses enjeux. Je souhaite pouvoir représenter les attentes en termes de gestion, de communication et de valeurs des adhérents qu'ils soient stagiaires ou bénévoles en lien avec les salariés et les apprentis.





**Alice
VALIERGUE**



Motivée par l'envie de contribuer aux projets des Glénans, avec une attention particulière pour l'accès à la voile, l'engagement des bénévoles et les conditions de travail des salarié.e.s, c'est avec un joyeux enthousiasme que je vous sou mets ma candidature. À presque 29 ans, durant l'automne 2018, j'ai découvert les Glénans à Paimpol à l'occasion d'un stage consacré aux bases de la voile. S'en sont suivis ma participation à la formation continue de l'hiver 2019 et quelques mois de bénévolat en tant que monitrice croisière. Résidant plus tard à Paimpol, je suis restée proche des joies et préoccupations des bénévoles et salarié.e.s de l'association.

Actuellement adhérente et infiniment reconnaissante aux Glénans qui m'ont ouvert tant d'horizons, j'aimerais aujourd'hui contribuer aux activités du Conseil d'Administration. Engagée depuis deux ans dans des projets de courses au large, je suis au fait de ce qu'implique l'entretien d'un bateau et de son coût tant économique qu'écologique. Travaillant en tant que sociologue depuis plus de dix ans, je suis formée à la prise en compte de divers points de vue.

Aussi, j'ai à cœur de m'engager avec mon regard de sociologue afin de travailler à la construction d'une vision globale et complexe des enjeux qui se présentent aux Glénans, que l'on pense à la qualité pédagogique des stages, la maintenance nautique, la crise écologique, la lutte contre les inégalités sociales et à toutes les formes de violence. Mille mercis pour votre confiance.



**Thomas
VIOLE**



Chèr-e-s adhérent-e-s, je me présente avec enthousiasme pour l'élection au Conseil d'Administration (CA) des Glénans. Ma passion de la voile, née lors d'un stage en 2011, persiste à travers mon engagement de moniteur de catamaran depuis 2017 à l'Archipel de Glénan.

Membre depuis l'adolescence, les valeurs des Glénans influent toujours sur ma vie d'adulte, et m'incitent à vouloir promouvoir le partage et l'entraide au sein de l'association. Élu au Conseil de l'Encadrement Bénévole (CEB) pendant deux ans, j'aspire maintenant à intégrer l'instance dirigeante pour porter un discours rajeuni, inclusif et en faveur de la diversité.

Ma candidature repose sur trois axes :

- Développer la vie démocratique en renforçant la place de l'Assemblée Générale dans la gouvernance.
- Créer de la mixité sociale et favoriser une pratique inclusive de la voile.
- Porter la voix des bénévoles en mettant en avant les catégories moins représentées, et diffuser les résolutions du CA à un public plus large.

Pour toutes ces raisons, j'espère que vous pourrez soutenir ma candidature lors de l'Assemblée Générale du 6 avril prochain.





Assemblée
Générale 2024

Informations pratiques



Une Assemblée Générale au Parc Nautique de l'île de Monsieur à Sèvres et simultanément sur les bases. **le 6 avril 2024 à partir de 13h30**

L'Assemblée Générale se déroulera au Parc Nautique de l'île de Monsieur et sera retransmise simultanément sur les bases d'Arz, Concarneau, Marseillan et Paimpol pour permettre au plus grand nombre d'y assister.

Au Parc Nautique de l'île de Monsieur...

Avant ou après l'Assemblée Générale, profitez d'une balade en bord de Seine ou dans le parc écologique conçu pour préserver le patrimoine végétal et la biodiversité de l'île.

4 rue de Saint-Cloud 92310 Sèvres

Pour s'y rendre

- **Métro** : ligne 9 - Pont-de-Sèvres
- **Tramway** : T2 - Musée-de-Sèvres
- **Bus** : arrêt Pont-de-Sèvres : lignes 26, 160, 169 et 171 / Arrêt Musée de Sèvres : lignes 26, 169, 171, 179, 279 et 469
- **Voiture** : N118, D910 et RD7



... et simultanément sur les bases

Cette Assemblée Générale sera également **retransmise en direct sur les différentes bases qui vous accueilleront dès 10 h pour un temps d'échange**. Les comités de secteur, des administrateurs et les équipes salariées vous accueilleront sur Arz, Concarneau, Marseillan et Paimpol pour partager avec vous ce temps fort de l'association.

Pour obtenir plus d'informations, vous pouvez contacter le Comité de Secteur :

- **CS Archipel** : cs.archipel@glenans.asso.fr
- **CS Arz** : cs.arz@glenans.asso.fr
- **CS Méditerranée** : cs.mediterranee@glenans.asso.fr
- **CS Paimpol** : cs.paimpol@glenans.asso.fr

Et pour le vote ?

Vous pourrez voter par correspondance en envoyant le bulletin (p. 57) dès réception du Courrier et jusqu'au **11 avril 2024** (cachet de la poste faisant foi).

Vous pourrez aussi voter sur les différents sites le 6 avril. **Pour voter il faut être à jour de ses cotisations 2023 et 2024.**

Pour prendre connaissance du règlement de la commission électorale, **cliquez ici**.

Le dépouillement aura lieu le 19 avril et la proclamation des résultats le lendemain, soit le 20 avril 2024.



Assemblée Générale 2024

Ordre du jour

1. Présentation du rapport moral.
 2. Rapport d'activité.
 3. Rapport financier, présentation des comptes 2023 et lecture du rapport du Commissaire aux comptes.
 4. Temps d'échange
 5. Informations sur les activités bénévoles.
 6. Les délibérations proposées à l'AG.
 7. Présentation des candidats.
-

Délibérations proposées au vote lors de l'Assemblée Générale du 6 avril 2024

- | | |
|---|---|
| 1. L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport moral, décide de l'approuver et donne quitus au Conseil d'Administration. | un résultat net bénéficiaire de 247 328 €, et propose de l'affecter en report à nouveau. |
| 2. L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport financier du trésorier, décide de l'approuver et donne quitus au Conseil d'Administration. | |
| 3. L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture des rapports des commissaires aux comptes approuve les comptes pour l'exercice 2023 et prend acte qu'ils se soldent par | 4. Après avoir entendu le rapport spécial du Commissaire aux comptes sur les conventions réglementées, l'Assemblée Générale décide d'approuver les conventions qui y sont mentionnées. |
| | 5. L'Assemblée Générale, après en avoir délibéré, prend acte et approuve le projet de budget 2024 adopté lors du Conseil d'Administration du 23 octobre 2023. |



Comment voter ?

Lors de l'AG, il vous est demandé votre avis sur la politique menée par les dirigeants de l'association pendant l'année écoulée. Ainsi, le rapport moral mais aussi le rapport financier qui présente la situation financière de l'association à la fin 2023 seront soumis à votre approbation. Un certain nombre de délibérations sont également proposées au vote. Vous aurez pu en prendre connaissance dans ce numéro.

L'AG est aussi l'occasion de renouveler le quart du Conseil d'Administration. C'est VOUS qui les éliez ! Seize candidats se présentent cette année. L'AG est un temps fort de la vie de l'association et votre participation est très importante pour son bon fonctionnement. C'est l'occasion de poser toutes vos questions sur l'association et sa politique générale. Pour le vote par correspondance, vous devez impérativement utiliser le bulletin de vote présent dans ce courrier. Sur les différents sites, le bulletin de vote sera mis à votre disposition le jour de l'Assemblée Générale.

Pour voter par correspondance (à la condition d'être à jour de vos cotisations 2023 et 2024 – si nécessaire, pour la cotisation 2024, envoi du bulletin d'adhésion ou achat de votre cotisation sur le site internet des Glénans), **vous devez envoyer deux enveloppes :**

La première enveloppe contiendra le bulletin de vote ci-dessous et ne portera aucune autre mention ;

La seconde enveloppe, dans laquelle on glissera l'enveloppe cachetée contenant le bulletin de vote ainsi qu'une **feuille libre portant vos nom, prénom et numéro d'adhérent**. Celle-ci permet d'assurer le secret du vote conformément à l'article 7 des statuts de l'association. Elle devra être adressée **au plus tard 11 avril 2024 (cachet de la poste faisant foi)** à la Commission électorale des Glénans, quai Louis Blériot - 75781 PARIS CEDEX 16. **Il sera également possible de voter sur base le 6 avril. Le comité de secteur ou l'équipe sur place à Paris se chargera alors de l'envoi.**

Le bulletin de vote ci-dessous comprend 2 parties :

1. Le rapport moral, le rapport financier et les délibérations proposées à l'AG pour lesquels vous devez vous prononcer pour, contre ou vous abstenir.

2. Élection des nouveaux membres du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration est composé de 16 administrateurs élus. Il est renouvelé chaque année par quart. Cette année, 4 postes d'administrateurs sont à renouveler. Les personnes suivantes constituent les membres élus du Conseil d'Administration des Glénans jusqu'à l'Assemblée Générale du 6 avril 2024.

- BERTRAND Sarah / 2022 - 2026
- BIGOT Pierre / 2021 - 2025
- CARO Maxime * / 2020 - 2024
- CASSET Charles-Yves / 2023 - 2027
- COLLINI Benedetta / 2021 - 2025
- GEORGE Xavier / 2021 - 2025
- GUTT Olivier * / 2023 - 2024
- ISRAËL-JANIN Claude / 2021 - 2025
- JEAN Eliane / 2022 - 2026
- LEGRAIN Jeanne / 2022 - 2026
- MÉLÉDO Emmanuel * / 2020 - 2024
- OLIVAUX Marc * / 2020 - 2024
- PEREGO Éric / 2023 - 2027
- PHILIPPE Thierry / 2023 - 2027
- SCHIEBEL Serge / 2022 - 2026
- VALLES Olivier / 2023 - 2027

Les administrateurs sortants ont leur nom suivi d'un astérisque (*).



Assemblée Générale 2024

Bulletin de vote

1 Délibérations proposées au vote lors de l'Assemblée Générale du 6 avril 2024 :

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport moral, décide de l'approuver et donne quitus au Conseil d'Administration.

☐ Pour ☐ Contre ☐ Abstention

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport financier du trésorier, décide de l'approuver et donne quitus au Conseil d'Administration.

☐ Pour ☐ Contre ☐ Abstention

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture des rapports des commissaires aux comptes approuve les comptes pour l'exercice 2023 et prend acte qu'ils se soldent par un résultat net bénéficiaire de 247 328 €, et propose de l'affecter en report à nouveau.

☐ Pour ☐ Contre ☐ Abstention

Après avoir entendu le rapport spécial du Commissaire aux comptes sur les conventions réglementées, l'Assemblée Générale décide d'approuver les conventions qui y sont mentionnées.

☐ Pour ☐ Contre ☐ Abstention

L'Assemblée Générale, après en avoir délibéré, prend acte et approuve le projet de budget 2024 adopté lors du Conseil d'Administration du 23 octobre 2023.

☐ Pour ☐ Contre ☐ Abstention

2 Élections au Conseil d'Administration, 4 sièges à pourvoir 16 candidats, par ordre alphabétique (voir p. 44) :

- | | |
|---|--|
| ☐ BARBARA Damien | ☐ OLIVAUX Marc |
| ☐ CARO Maxime | ☐ REGNARD Vincent |
| ☐ DARCHAMBEAU Laura | ☐ ROBERT Mathilde |
| ☐ GRASSO Daniele | ☐ ROSSI Régis |
| ☐ GUTT Olivier | ☐ SZTABOWICZ Olivier |
| ☐ HOLVOET Yves | ☐ VAEREWYCK Melody |
| ☐ MARTINENQ Jean-Pascal | ☐ VALIERGUE Alice |
| ☐ MÉLÉDO Emmanuel | ☐ VIOLLE Thomas |

Cochez obligatoirement 4 noms. Tout bulletin surchargé ou comportant un nombre inférieur ou supérieur de noms, sera considéré comme nul (décision du CA du 16/06/2012). Le bulletin n'est valable que pour le vote par correspondance.

Rappel

Vous devez utiliser deux enveloppes :

La première enveloppe contiendra ce bulletin de vote et ne portera aucune autre mention ;
La seconde enveloppe, dans laquelle vous glisserez l'enveloppe cachetée contenant le bulletin de vote ainsi qu'une feuille libre portant vos nom, prénom et numéro d'adhérent. Celle-ci permet d'assurer le secret du vote conformément à l'article 7 des statuts de l'association. **Elle devra être adressée au plus tard le 11 avril 2024 (cachet de la poste faisant foi) à la Commission électorale des Glénans, quai Louis Blériot 75781 PARIS CEDEX 16.**

Une question sur les procédures de vote ou sur l'organisation de l'AG ? N'hésitez pas à la transmettre à la secrétaire de l'association : Eliane JEAN, secretariat.ca@glenans.asso.fr



Appel à cotisation 2024

association loi 1901 à but non lucratif reconnue d'utilité publique

Nom Prénom

N° d'adhérent E-mail

Adresse

Code postal Ville

Pays

vous prie d'enregistrer

- ☐ ma cotisation 2024 d'un montant de 34 € (pas de déduction fiscale possible)
- ☐ mon don à l'association Les Glénans de € (déductibilité fiscale de 66 % du montant)
- ☐ soit un total de €

paiement par

- ☐ chèque ☐ virement ☐ carte (Visa, Mastercard, Eurocard)

N° carte

date d'expiration date

signature :

à retourner à : Les Glénans, quai Louis Blériot 75781 Paris Cedex 16
tél. : 09 70 26 44 00 / e-mail : stagiaires@glenans.asso.fr
www.glenans.asso.fr

Membre adhérent

les GLÉNANS

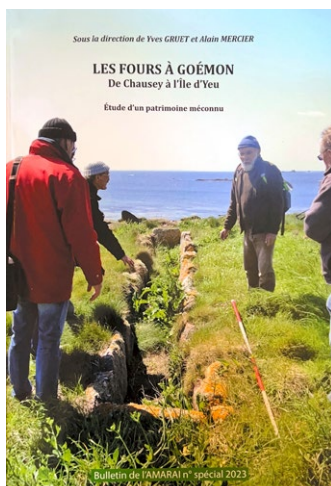
Prénom

Nom

Numéro



En bref...



Les fours à goémon de Chausey à l'Île d'Yeu

J'ai fait mon premier stage à Penfret en septembre 1952 à 18 ans. Quand nous étions en bordée de service, je me rappelle que nous montions sur le toit de la ferme en cours de restauration pour répandre du « bitumastic » pour rendre étanche la toiture. À l'époque, je ne me doutais pas que cette ferme avait été habitée par une lignée de « paysans-goémoniers », un métier apparu au tournant du 19^e et du 20^e siècles. Je me souviens aussi que, lorsque nous partions en ligne sur nos Vauriens dans l'archipel, il nous arrivait, en abordant le « Veau » de Drenec, de nous trouver devant une fosse partiellement comblée par du sable, de la terre et du goémon. Plus tard, j'ai appris que ces « fosses à goémon » servaient à produire après brûlage des pains de « soude » destinés à l'industrie chimique. Celle-ci a ainsi produit pendant plus d'un siècle la fameuse teinture d'iode dont la Bétadine est l'héritière.

Soixante-et-onze ans plus tard, l'ouvrage « *Les fours à goémon de Chausey à l'Île d'Yeu* »⁽¹⁾ constitue l'étude de référence d'un patrimoine côtier méconnu sur les goémons et de fours destinés à les brûler. En effet, ce sont des

spécialistes, la plupart des universitaires, qui sont allés sur « le terrain » pour enquêter scientifiquement sur le littoral de la Bretagne et de ses îles à la recherche de l'histoire, de l'exploitation et de l'usage des différentes sources de goémon, sans oublier les « paysans goémoniers » qui extraient de la mer, la matière première.

Pour l'archipel de Glénan, il faut se reporter dans cet ouvrage, au chapitre 3 « L'héritage goémonier aux îles de Glénan », par Alain Mercier, Glénanais et comme moi, membre du comité d'honneur de l'association.

« *Plus difficiles à localiser, mais pourtant témoins directs de l'activité goémonière, une quinzaine de fours en tranchée, le plus souvent enfouis sous le sable ou la végétation, sont encore détectables sur les différentes îles* », nous dit l'auteur. En 1874, est implanté sur l'île du Loc'h un four industriel mais, « *... face à la concurrence des produits venus du Chili et au coût élevé du charbon...* », « *... l'expérience est vite abandonnée...* » ajoute-t-il. « *À l'abandon depuis, l'ins-tallation tombe peu à peu en ruines mais on peut encore en voir la cheminée en brique, les différents foyers, et les murs du bâtiment annexe* » précise encore Alain Mercier. À noter que la cheminée du Loc'h est encore aujourd'hui l'un des amers remarquables de l'archipel.

Sous la direction de Yves Gruet et Alain Mercier, cet ouvrage très illustré regroupe les contributions de vingt-cinq auteurs. Il fait ainsi le bilan d'un travail collectif pour la sauvegarde d'un patrimoine côtier discret, souvent méconnu et menacé de disparition.

Jean-Marc Pilpoul, novembre 2023

⁽¹⁾ « *Les fours à goémon de Chausey à l'Île d'Yeu - Étude d'un patrimoine méconnu* », un ouvrage relié de 268 pages – Prix : 15 € 25 € franco – En vente chez l'éditeur : AMARAI (Association Manche Atlantique pour la Recherche Archéologique dans les îles), bat 24, campus de Beaulieu, Rennes 1, 35042 Rennes Cedex.



Secteur Arz

contact : Juliette RULLIER-MAUGÜE, Présidente

e-mail : cs.arz@glenans.asso.fr

Secteur Archipel

contact : Manon FAYARD, Présidente

e-mail : cs.archipel@glenans.asso.fr

Secteur Paimpol

contact : Vincent REGNARD, Président

e-mail : cs.paimpol@glenans.asso.fr

Secteur Méditerranée

contact : Guy BRUNET, Président

e-mail : cs.mediterranee@glenans.asso.fr

plus d'infos sur

www.glenans.asso.fr

Participez aux activités bénévoles

Croisière

9^e Rallye Nautique des Belges
du 17 au 20 mai 2024 à Concarneau

13^e Rallye Nautique de Paimpol
du 1^{er} au 3 juin 2024 à Paimpol

17^e Rallye Nautique des Entreprises
du 8 au 10 juin 2024 à Concarneau

8^e Rallye Nautique de la Rentrée
du 14 au 16 septembre 2024 à Concarneau

20^e Challenge Pluri'Elles
du 21 au 23 septembre 2024 à Marseillan

Voile légère

Fun Cup
du 10 au 12 mai 2024 à Concarneau

plus d'infos sur
www.glenans.asso.fr

Calendrier des événements Glénans 2024

Le Courrier des Glénans

quai Louis Blériot 75781 Paris cedex 16
tél. 09 70 26 44 00

Directeur de la publication
M. Olivaux

Responsable de la rédaction
J.-M. Decoeyere & F. Essirard

Création graphique et réalisation
www.pariskyoto.com

Rédaction
P. Bigot, E. Jean, J.-Y. Lefebvre,
M. Olivaux, J.-M. Pilpoul

Crédits photos
M. Bardy, J.-L. Carli, Lizzart Production



www.glenans.asso.fr